



## PAGĖGIŲ SAVIVALDYBĖS TARYBA

### SPRENDIMAS

#### DĖL UAB „PAGĖGIŲ KOMUNALINIS ŪKIS“ STRATEGINIO VEIKLOS PLANO 2021-2024 METAMS TVIRTINIMO

2021 m. gruodžio 22 d. Nr. T-220  
Pagėgiai

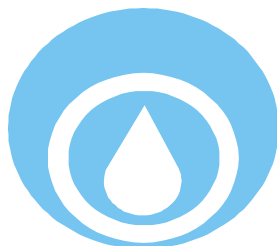
Vadovaudamasi Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo 10<sup>1</sup> straipsniu, 16 straipsnio 4 dalimi, Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymo 4 straipsnio 4 dalies 1 punktu, Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2007 m. birželio 6 d. nutarimo Nr. 567 „Dėl savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo savivaldybių valdomose įmonėse tvarkos aprašo patvirtinimo“, 3.1.1 papunkčiu, Pagėgių savivaldybės 2021-2023 metų strateginio veiklos planu, patvirtintu Pagėgių savivaldybės tarybos 2021 m. vasario 18 d. sprendimu Nr. T-42 „Dėl Pagėgių savivaldybės 2021-2023 metų strateginio veiklos plano patvirtinimo“, Pagėgių savivaldybės taryba n u s p r e n d ž i a:

1. P a t v i r t i n t i UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ strateginį veiklos planą 2021-2024 metams (pridedama).
2. Sprendimą paskelbti Teisės aktų registre ir Pagėgių savivaldybės interneto svetainėje [www.pagegiai.lt](http://www.pagegiai.lt).

Savivaldybės meras

Vaidas Bendaravičius

PATVIRTINTA  
Pagėgių savivaldybės tarybos  
2021 m. gruodžio 22 d.  
sprendimu Nr. T-220



**UAB „PAGĖGIŲ KOMUNALINIS ŪKIS“  
2021-2024 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS**

Pagėgiai, 2021 m.

**TURINYS**

IŽANGA.....	3
1. PAGRINDINĖ INFORMACIJA, BENDROVĖS VALDYMAS IR FINANSINĖ ATSKAITOMYBĖ.....	4-6
2. DABARTINĖ VYKDOMA VEIKLA.....	6
2.1. Geriamojo vandens tiekimas.....	6-7
2.2. Nuotekų tvarkymas.....	7-8
2.3. Centralizuotas šilumos tiekimas.....	8
3. IŠORINIŲ VEIKSNIŲ ANALIZĖ.....	8
3.1. Politiniai – teisiniai veiksniai.....	8-9
3.2. Ekonominiai – socialiniai veiksniai.....	9
3.3. Technologiniai veiksniai.....	9
4. STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ ANALIZĖ.....	10
5. MISIJA IR VIZIJA.....	11
6. STRATEGINIAI TIKSLAI IR UŽDAVINIAI.....	11-13

## Ižanga

---

UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ 4-ių metų veiklos strateginio plano rengimą inicijavo UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ vadovybė, vadovaudamasi lūkesčių raštu dėl numatytų Bendrovei tikslų pasiekimo 2021-2024 metų laikotarpiu.

Šis strateginis veiklos planas yra parengtas vadovaujantis UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ lūkesčių rašto turiniu, audito ataskaitomis, metinės finansinės atskaitomybės dokumentais ir kitais svarbiais veiklos dokumentais.

UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ 4-ių metų veiklos strateginis planas yra ilgalaikis įmonės veiklos planavimo dokumentas, skirtas nustatyti ilgalaikius įmonės veiklos ir plėtros strateginius tikslus bei parinkti priemones efektyviai veiklai vystyti.

Šio strateginio veiklos plano įgyvendinimui numatyti 4 strateginiai tikslai:

- 1. Kokybiško geriamojo vandens tiekimas visiems vartotojams** – siekis, kad visiems vartotojams tiekiamas geriamasis vanduo atitiktų HN24:2017 reikalavimus, vandentiekio tinklų plėtra, rekonstrukcija, vandens gerinimo įrenginių statyba.
- 2. Racionalus infrastruktūros panaudojimas** – eksploatuojamos infrastruktūros tinkama priežiūra ir gerinimas, sprendimai mažinantys geriamojo vandens netektis bei sprendimai mažinantys šilumos technologinius nuostolius.
- 3. Aplinkos taršos mažinimas** - centralizuotų nuotekų surinkimo tinklų plėtra, išvalomų nuotekų kokybės užtikrinimas, valymo įrenginių renovavimas.
- 4. Įvaizdžio gerinimas** – darbuotojų kvalifikacijos kėlimas, teigiamos visuomenės nuomonės apie bendrovę formavimas, bendradarbiavimas su vartotojais, operatyvus aktualios informacijos teikimas.

Strateginis veiklos planas, atsižvelgiant į veiklos rezultatus, gali būti kiekvienais metais koreguojamas.

# 1. Pagrindinė informacija, Bendrovės valdymas ir finansinė atskaitomybė

UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ ( toliau – Bendrovė ) ribotos civilinės atsakomybės juridinis asmuo, Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registre įregistruota 1999 m. lapkričio 15 d.

2021 m. gruodžio 10 d. duomenimis įstatinis kapitalas yra 588 700 eurų. Bendrovės įstatinis kapitalas padalytas į 23 548 vienetus paprastųjų vardinių akcijų, kurių vienos nominali vertė yra 25 eurai. Bendrovės akcijos yra nematerialios ir visos nuosavybės teise priklauso Pagėgių savivaldybės tarybai. Akcijų suteikiamas turtines ir neturtines teises Bendrovėje įgyvendina savivaldybės vykdomoji institucija – Pagėgių savivaldybės administracijos direktorius, vadovaudamasis Akcinių bendrovių įstatymu, Lietuvos Respublikos Vietos savivaldos įstatymu, Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatymu, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nustatytais Savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo savivaldybių valdomose įmonėse taisyklėmis, kitais teisės aktais ir Bendrovės įstatais.

Bendrovės organai yra šie: visuotinis akcininkų susirinkimas ir bendrovės vadovas - direktorius.

UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ veiklą vykdo pagal geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veiklos licenciją 2015 m. spalio 29 d. Nr. O3-563, išduotą Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos ir Pagėgių savivaldybės tarybos sprendimu 2015 m. lapkričio 26 d. Nr. T-209 paskirta viešuoju geriamojo vandens tiekėju ir nuotekų tvarkytoju Pagėgių savivaldybės teritorijoje.

Bendrovė šilumos tiekimo veiklą vykdo pagal 2010 m. lapkričio 15 d. Pagėgių savivaldybės administracijos išduotą Šilumos tiekimo licencija Nr. 01.

Pagrindinė vykdoma veikla:

- Geriamojo vandens tiekimas – gavyba, ruošimas ir tiekimas.
- Nuotekų tvarkymas – surinkimas ir valymas.
- Centralizuotas šilumos tiekimas.

## 1.1 lentelė. UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ rekvizitai

<b>Pavadinimas:</b>	<b>UAB „ Pagėgių komunalinis ūkis”</b>
Registracijos adresas:	Vilniausg. 12, Pagėgiai, LT-99292
Administracinės patalpos:	Vilniausg. 12, Pagėgiai, LT-99292
Telefono Nr.:	(8441) 57260
Elektroninis paštas:	komunalinis@pagegiai.lt
Interneto puslapis:	www.pagegiuku.lt
Įmonės kodas:	177390158
Registravimo data:	1999 m. lapkričio 15 d.
PVM kodas:	LT773901515
Vadovas:	Direktoriaus pavaduotojas, l. e. direktoriaus pareigas Vytautas

	Stanišauskas
--	--------------

Šaltinis: [www.rekvizitai.lt](http://www.rekvizitai.lt)

2021 m. gruodžio 10 d. duomenimis UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ dirba 29 darbuotojai. Darbuotojų skaičius Bendrovėje 2018 – 2020 metais nepakito.

**1.2. lentelė. UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ darbuotojų dinamika 2018-2020 m.**

	2018	2019	2020
<b>Darbuotojų skaičius</b>	30	29	29

Šaltinis: UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ duomenys

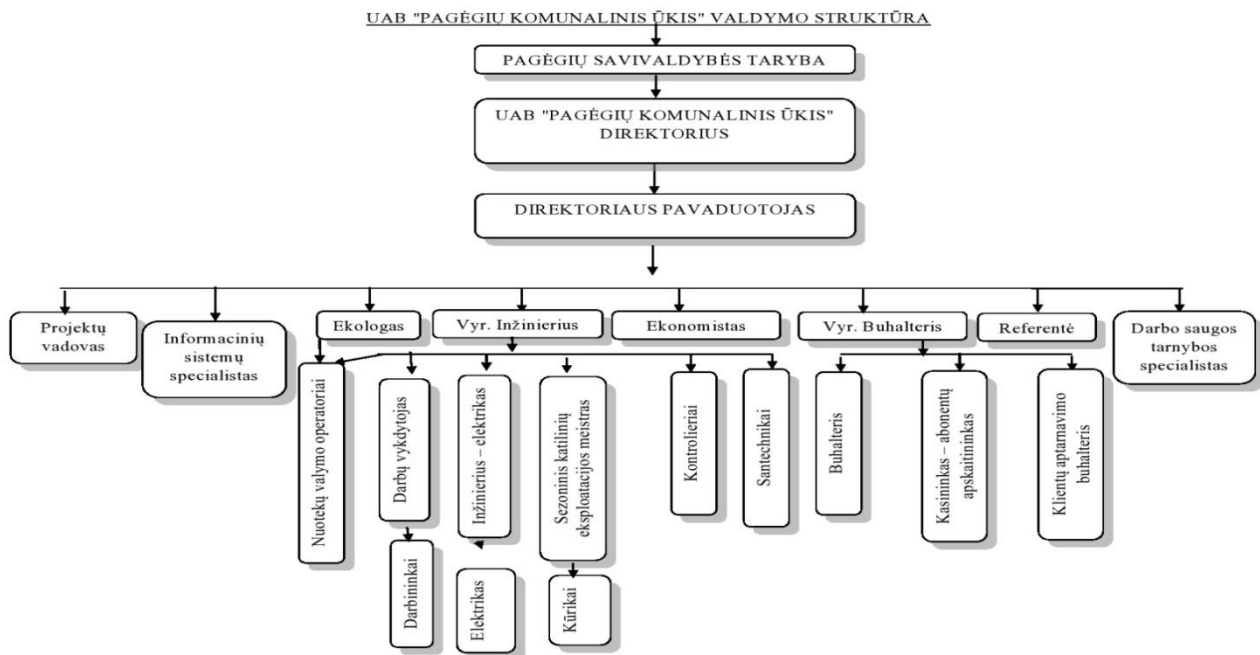
2021 m. UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ veiklą vykdo 4 padaliniai ir Bendrovės administracija. Didžioji dalis Bendrovės darbuotojų dirba geriamojo vandens tiekimo padalinyje.

**1.3 lentelė. Darbuotojų dinamika UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ padaliniuose 2018-2020 m.**

Padalinys	2018	2019	2020
Administracija	6	8	8
Geriamojo vandens tiekimas	11	10	7
Nuotekų tvarkymas	5	5	5
Pardavimai	4	4	4
Šilumos tiekimas	4	4	5
Iš viso nuolatinių darbuotojų:	30	29	29

Šaltinis: UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ duomenys

Bendrovės valdymo struktūra patvirtinta 2021 m. rugsėjo 2 d. UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ direktoriaus pavaduotojo, l. e. direktoriaus pareigas įsakymu Nr. A-21-23.



**1 pav. UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ valdymo struktūra**

Šioje strateginio veiklos plano dalyje yra pateikiama 2018-2020 m. laikotarpio UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ finansiniai rezultatai. Finansiniai rezultatai yra pateikiami balanso forma.

**1.4 lentelė. UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ balansas 2018 – 2020 m.**

Šaltinis: UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ duomenys

## 2. Dabartinė vykdoma veikla

BALANSAS I DALIS	2018	2019	2020
A. ILGALAIKIS TURTAS	6684215	6313338	5809942
<b>I. Nematerialusis turtas</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Materialusis turtas</b>	<b>6683230</b>	<b>6312353</b>	<b>5808957</b>
II.1. Žemė	0	0	0
II.2. Pastatai ir statiniai	6575175	6228651	5749995
II.3. Mašinos ir įrenginiai	20915	17839	15010
II.4. Transporto priemonės	72928	59004	40076
II.5. Kita įranga, įrankiai, įrenginiai	9212	6859	3876
II.7. Sumokėti avansai ir vykdomi materialaus turto statybos	5000	0	0
II.8. Investicinis turtas	0	0	0
III. Finansinis turtas	985	985	985
B. TRUMPALAIKIS TURTAS	160064	202113	62129
<b>I. Atsargos</b>	<b>70651</b>	<b>45456</b>	<b>22738</b>
I.1. Žaliavos, medžiagos ir komplektavimo detalės	10851	29962	3123
I.4. Prekės, skirtos perparduoti	59800	44 165	31089
I.6. Ilgalaikis materialusis turtas, skirtas parduoti	0	13800	13800
I.7. Sumokėti avansai	<b>0</b>	<b>1694</b>	<b>5815</b>
<b>II. Per 1 metus gautinos sumos</b>	<b>53467</b>	<b>140931</b>	<b>34042</b>
II.1. Pirkėjų įsiskolinimas	48238	38090	33137
II.2. Kitos gautinos sumos	5229	102841	905
<b>IV. Pinigai, pinigų ekvivalentai</b>	<b>35946</b>	<b>15726</b>	<b>5349</b>
C. ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ SAŪNAUDOS IR SUKauptos PAJAMOS	269	319	531

Pagrindinė UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ veikla – geriamojo vandens tiekimas ir nuotekų tvarkymas. Bendrovė – viešasis geriamojo vandens tiekėjas ir nuotekų tvarkytojas, paskirtas Lietuvos Respublikos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įstatymo nustatyta tvarka. Bendrovės veiklą teisės aktų nustatyta tvarka prižiūri Valstybinė energetikos reguliavimo taryba (toliau – VERT).

Šilumos tiekimas yra viešąjį interesą atitinkanti paslauga, už kurios organizavimą yra atsakingos vietos savivaldos institucijos. Įgyvendindamos LR vietos savivaldos įstatymo nuostatas, centralizuotą šilumos tiekimą organizuoja, koordinuoja ir reguliuoja savivaldybės.

### 2.1 Geriamojo vandens tiekimas

Bendrovė vartotojams tiekia tik požeminį vandenį iš giluminių gręžinių, kuriuo aprūpina Pagėgių miestą, Panemunės miestą bei Pagėgių gyvenvietes ir kaimus.

#### 2.1.1 lentelė. UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ geriamojo vandens tiekimo pagrindiniai veiklos rodikliai



Metai	Vandens išgavimas(tūkst.m <sup>3</sup> /metus)	Vandenviečių skaičius (vnt)	Vandentiekio tinklų ilgis(km)
2018	409,60	23	143,0
2019	441,23	23	143,441
2020	380,845	23	143,47

Šaltinis: UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ duomenys

2018-2020 m. Bendrovės eksploatuojamų tinklų ilgis keitėsi dėl įvykdytų projektų.

2020 metais UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ geriamojo vandens tiekimo paslaugomis naudojosi 2739 vartotojai, 90 įmonių, įstaigų bei organizacijų.

#### 2.1.2 lentelė. Vandentiekio vartotojų ir abonentų skaičiaus dinamika

RODIKLIAI	Matavimo vienetai	2018	2019	2020
<b>VANDENTIEKIO VARTOTOJŲ IR ABONENTŲ SKAIČIUS</b>	vnt.	2837	2839	2829
<i>Iš šio skaičiaus:</i>				
<i>butų skaičius</i>	vnt.	1585	1583	1577
<i>individualių gyvenamųjų namų skaičius</i>	vnt.	1160	1161	1162
<i>abonentų skaičius</i>	vnt.	92	95	90
<b>GYVENTOJŲ SKAIČIUS</b>	vnt	5531	5487	5349

Šaltinis: UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ duomenys

2018—2020 m. analizuojamu laikotarpiu vandentiekio vartotojų ir abonentų skaičius kasmet mažėjo.

## 2.2 Nuotekų tvarkymas

UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ eksploatuoja Pagėgių miesto, Stoniškių, Šilgalių, Vilkyškių, Natkiškių, Piktupėnų ir Lumpėnų gyvenviečių nuotekų šalinimo sistemas. Nuotekoms surinkti ir paduoti į nuotekų valyklas naudojama 46,51 km nuotekų tinklų. Pajėgumai leidžia išvalyti 7,7 tūkst. m<sup>3</sup> nuotekų per parą; per metus – 2810,5 tūkst.m<sup>3</sup>.

#### 2.2.1 lentelė. UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ nuotekų tvarkymo pagrindiniai veiklos rodikliai

Metai	Nuotekų surinkimas ir valymas (tūkst.m <sup>3</sup> /metus)	Nuotekų tinklų ilgis km.
2018	201,114	43,0
2019	242,800	43,521
2020	265,853	46,51

Šaltinis: UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ duomenys

Beveik visos surenkamos nuotekų tinklais nuotekos yra biologiškai išvalomos 6 nuotekų valyklose. Šiai dienai Lumpėnų kaime surenkamų nuotekų dalinis išvalymas yra atliekamas mechaninių kaskado tipo nusodintuvais, kurie pastatyti 1986 m. Surenkamos nuotekos nėra kokybiškai išvalomos.

## 2.3 Centralizuotas šilumos tiekimas

UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ turi tris katilines Pagėgių mieste: Vilniaus g. 27 A, Birutės g. 7 ir Žemaičių g. 1 A, tiekia šilumą gyventojams ir įstaigoms. Šildomas plotas sudaro 9070,79kv. m.

Dėl prastos pastatų būklės, kuriems tiekama šiluma, vidutiniškai netenkama 6,35 proc. tiekiamos šilumos energijos. Pagal faktines sąnaudas Bendrovės šilumos ūkio vidutinis nuostolis 12506,62 eurai per 2018 – 2020 metus.

**2.3.1 lentelė. UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ šilumos tiekimo pagrindiniai veiklos rodikliai**

Metai	Pagamintos šilumos kiekis (kWh)	Realizuotas šilumos kiekis (kWh)	Nuostoliai (kWh)
2018	1150860	1091890	-58970
2019	1240240	1128580	-111660
2020	1176400	1118640	-57760

*Šaltinis: UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ duomenys*

Remiantis 2010 m. lapkričio 15 d. išduota Šilumos tiekimo licencija Nr. 01 UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ turi teisę tiekti šilumą Pagėgių gyventojams, bei įmonėms. Bendrovė centralizuotą šilumos energiją tiekia 4 įmonėms ir 99 butams.

## 3. Išorinių veiksnių analizė

### 3.1 Politiniai – teisiniai veiksniai

Bendrovės pagrindinę veiklą reglamentuojantys įstatymai:

- Lietuvos Respublikos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įstatymas;
- Lietuvos Respublikos geriamojo vandens įstatymas;
- Lietuvos Respublikos mokesčių už aplinkos teršimą įstatymas;
- Lietuvos Respublikos šilumos ūkio įstatymas.

Politiniai veiksniai bendrovės veiklai turi įtakos, nes visą bendrovės veiklą lemia valstybės ir savivaldybės sprendimai geriamojo vandens tiekimo, nuotekų tvarkymo bei savivaldybės valdomų įmonių politikos reguliavimo srityje. Bendrovės paslaugų kainos yra reguliuojamos ir prižiūrimos, atitinkamai kontroliuojami su kainodara susiję bendrovės rodikliai. Teisės aktų keitimas dažnai generuoja naujų bendrovės dokumentų rengimo poreikį. Vyriausybės ir savivaldybės institucijų sprendimai turi įtakos

bendrovės vadovų darbo užmokesčio skaičiavimo tvarkai, reglamentuoja skelbtiną informaciją, rengtinas ataskaitas ir kitus teiktinus dokumentus.

Organizuodama ir vykdydama šilumos gamybos ir tiekimo veiklą, Bendrovė vadovaujasi Lietuvos Respublikos šilumos ūkio įstatymu, poįstatyminiais teisės aktais, taisyklėmis, tvarkomis, metodikomis, reglamentuojančiomis šilumos energijos gamybą bei tiekimą. Šilumos kainų reguliavimo sistema yra reglamentuota, numatytos kainų nustatymo procedūros ir taisyklės, kontrolės priemonės, nustatant kainas dalyvauja savivaldybė.

### 3.2 Ekonominiai - socialiniai veiksniai

Ekonominiai veiksniai ganėtinai svarbūs bendrovės veikloje. Ekonominės situacijos šalyje pokyčiai lemia tiek bendrovės pajamas, tiek sąnaudas ir atitinkamai veikia bendrovės vystymosi procesus. Stiprėjanti ekonomika lemia naujų nekilnojamojo turto objektų atsiradimą ir atitinkamai, naujų klientų skaičiaus bei paslaugų apimčių augimą. Smunkant ekonominiams šalies rodikliams didėja laiku neatsiskaitančių klientų skaičius ir paslaugų apimčių mažėjimas.

Socialiniai veiksniai yra tas faktorius, į kurį būtina koncentruoti daugiau dėmesio, todėl reikia peržiūrėti bei tobulinti bendrovės komunikacijos priemones. Socialinių tinklų pagalba galima ne tik lengviau pasiekti vartotojus, bet ir trumpomis efektyviomis žinutėmis pateikti aktualiausią informaciją, pranešti apie svarbius įvykius.

Demografinių rodiklių pokyčiai – taip pat bendrovei aktualus socialinis veiksnys. Vienas svarbiausių aspektų yra gyventojai, kurie yra pagrindiniai teikiamų paslaugų vartotojai. Dabartinės demografinės tendencijos šiuo požiūriu nėra itin palankios.

### 3.3 Technologiniai veiksniai

Technologiniai veiksniai ir jų svarba yra nenuginčijami nuotekų tvarkymo srityje. Būtent naujos technologijos užtikrina efektyvesnę nuotekų išvalymą. Naujos technologijos gali prisidėti ir prie geriamojo vandens gerinimo procesų, todėl būtina nuolat stebėti naujoves ir vertinti jų panaudojimo galimybes bendrovės veikloje. Bendrovė eksploatuoja nuotekų valymo įrenginius, vandens gerinimo įrenginius, nuotekų siurbines. Įdiegta nuotolinio duomenų perdavimo sistema, kas leidžia operatyviai gauti duomenis ir reaguoti atitinkamai į situaciją.

## 4. Stiprybių, silpnybių, galimybių ir grėsmių analizė

Pagrindinės UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ stiprybės gali būti siejamos su kvalifikuotais, ilgametę darbo patirtį turinčiais Bendrovės darbuotojais, plėtojama buitinių nuotekų tvarkymo sistema, plečiama jų surinkimo infrastruktūra, licencijuota veikla ir kad didžioji dalis gyventojų ir ūkio subjektų naudojami nuotekų surinkimo paslaugomis.

Pagrindinėmis silpnybėmis gali būti įvardijamos dėl migracijos ir emigracijos gyventojų skaičiaus mažėjimas, nepakankama geriamojo vandens kokybė kaimiškose vietovėse, neproduktyvus energijos naudojimas (maža visuomeninių pastatų šiluminė varža, neracionalios technologijos, šilumos tiekimo sistemos).

Remiantis UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ SSGG analize, Bendrovės galimybės galėtų būti orientuotos į galimybes pasinaudoti ES struktūrinės paramos teikiama finansine ir technine pagalba ir į galimybes pasinaudoti ES fondų plėtros programos investicinėmis lėšomis.

UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ numatomos grėsmės gali būti susijusios su kintančia teisine aplinka bei klientų skaičiaus mažėjimo dėl gyventojų mažėjimo

**4.1. lentelė. UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ SSGG analizė**

Stiprybės	Silpnybės
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Atestuota, licencijuota pagrindinė Bendrovės veikla</li> <li>• Kvalifikuoti specialistai, ilgametę patirtį turintys darbuotojai</li> <li>• Plėtojama buitinių nuotekų tvarkymo sistema, plečiama jų surinkimo infrastruktūra</li> <li>• Didžioji dalis gyventojų ir ūkio subjektų naudojami nuotekų surinkimo paslaugomis</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Veikla nuostolinga, nepajėgi investuoti lėšas ūkio plėtrai</li> <li>• Gyventojų skaičiaus mažėjimo tendencijos dėl migracijos ir emigracijos</li> <li>• Nepakankama geriamojo vandens kokybė Pagėgių miesto kai kuriose vietose ir kaimiškose vietovėse</li> <li>• Neproduktyvus energijos naudojimas (maža visuomeninių pastatų šiluminė varža, neracionalios technologijos, šilumos tiekimo sistemos)</li> <li>• Neišvystytas centralizuotas vandens tiekimas ir nuotekų šalinimas mažose gyvenvietėse</li> </ul>
Galimybės	Grėsmės
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Naujų technologijų panaudojimas</li> <li>• Galimybės pasinaudoti ES struktūrinės paramos teikiama finansine ir technine pagalba</li> <li>• Galimybės pasinaudoti ES fondų plėtros programos investicinėmis lėšomis</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Neužtikrinti tinkamos paslaugų kokybės vartotojams ir abonentams</li> <li>• Teisinės aplinkos kaita, griežtėjantys reikalavimai, didėjantys gamtos ir taršos mokesčiai</li> <li>• Klientų skaičiaus mažėjimas</li> </ul>

*Šaltinis: UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ analizė*

## 5. Misija ir vizija

Misija – tinkamai tiekti kokybišką geriamąjį vandenį ir laikantis gamtosaugos reikalavimų surinkti ir tinkamai išvalyti nuotekas.

Vizija – tvari, socialiai atsakinga ir moderni Bendrovė.

## 6. Strateginiai tikslai ir uždaviniai

Strateginiai tikslai	Uždaviniai
1. Kokybiško geriamojo vandens tiekimas esamiems vartotojams	1.1. Atnaujinti vandens tiekimo infrastruktūrą
	1.2. Vykdyti vandentiekio tinklų plėtrą
	1.3. Užtikrinti geriamojo vandens kokybę
2. Užtikrinti racionalų infrastruktūros panaudojimą	2.1. Gerinti ir tinkamai prižiūrėti eksploatuojamos infrastruktūros būklę
	2.2. Mažinti vandens nuostolius
	2.3. Mažinti šilumos technologinius nuostolius
3. Aplinkos taršos mažinimas	3.1. NVĮ modernizavimas ir naujų statyba
	3.2. Atliekami nuolatiniai išvalytų nuotekų tyrimai
4. Bendrovės įvaizdžio gerinimas	4.1. Informacinio tinklapio <a href="http://www.pagegiuku.lt/">http://www.pagegiuku.lt/</a> turinio tobulinimas ir atnaujinimas
	4.2. Užtikrinti nuolatinį darbuotojų kvalifikacijos kėlimą
	4.3. Bendradarbiauti su vartotojais, operatyvus aktualios informacijos viešinimas, teikimas

### 1. Strateginis tikslas. Kokybiško geriamojo vandens tiekimas visiems vartotojams

Uždaviniai	Priemonės pavadinimas	Produkto rodiklis	Įgyvendinimo terminas	Atsakinga institucija	Investicijos (Eur)	Stadija
1.1. Atnaujinti vandens tiekimo infrastruktūrą	Vandentiekio tinklų rekonstrukciją Panemunės m.	1,3 km susidėvėjusių tinklų keitimas naujais	2021	UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ Pagėgių	4500	Atlikta

					savivaldybės administracija		
1.2.	Vykdyti vandentiekio tinklų plėtrą	Naujų tinklų statyba M. Jankaus g., Pagėgių kaime ir Pagėgiuose	VT-2,0 km Sudaryta galimybė prisijungti prie centralizuotų tinklų ~34 gyv.	2022-2023	UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ Pagėgių savivaldybės administracija	20000	Planuojama
1.3.	Užtikrinti geriamojo vandens kokybę	Panemunės m. VGI tobulinimo darbai	Geriamojo vandens kokybės atitikties LR higienos normos HN24:2017	2021	UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ Pagėgių savivaldybės administracija	6000	Atlikta
		Pagėgių miesto vandenvietės modernizavimo darbai		2021	UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ Pagėgių savivaldybės administracija	2200	Atlikta
		Vandens tinklų rekonstrukcija Jaunimo g., Pagėgiai		2022-2023	Pagėgių savivaldybės administracija	32000	Planuojama
<b>Iš viso:</b>						<b>60 200</b>	

## 2. Strateginis tikslas. Užtikrinti racionalų infrastruktūros panaudojimą

Uždaviniai		Priemonės pavadinimas	Produkto rodiklis	Igyvendinimo terminas	Atsakinga institucija	Investicijos (Eur)	Stadija
2.1	Gerinti ir tinkamai prižiūrėti eksploatuojamos infrastruktūros būklę	Kokybiškas gedimų likvidavimas	Vandens netekčių sumažėjimas per 4 m. – 8 proc.	2021-2024	UAB „Pagėgių komunalinis ūkis	20000	Vykdoma
2.2	Mažinti vandens nuostolius	Pratekėjimų tinkluose paieška Nelegalių prisijungimų paieška		2021-2024	UAB „Pagėgių komunalinis ūkis	12000	Vykdoma
2.3	Mažinti technologinius šilumos nuostolius	Šilumos tiekimo tinklų rekonstrukcija		2022-2024	UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ ES lėšos	Planuojama	Planuojama
<b>Iš viso:</b>						<b>32 000</b>	

### 3. Strateginis tikslas. Aplinkos taršos mažinimas

Uždaviniai		Priemonės pavadinimas	Produkto rodiklis	Įgyvendinimo terminas	Atsakinga institucija	Investicijos (Eur)	Stadija
3.1	NVI modernizavimas ir naujų statyba	Lumpėnų k. NVI statybos darbai	Išvalytos nuotekos turi atitikti išduotus taršos leidimo normatyvus	2022-2023	UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ Pagėgių savivaldybės administracija	70000	Planuojama
3.2	Atliekami nuolatiniai išvalytų nuotekų tyrimai	7 NVI po išvalytų nuotekų atliekami nuolatiniai tyrimai	Išvalytos nuotekos turi atitikti išduotus taršos leidimo normatyvus	2021-2024	UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“	27000	Vykdoma
<b>Iš viso:</b>						<b>97 000</b>	

### 4. Strateginis tikslas. Bendrovės įvaizdžio gerinimas

Uždaviniai		Priemonės	Įgyvendinimo terminas	Atsakinga institucija	Investicijos (Eur)	Stadija
4.1	Informacinio tinklapio <a href="http://www.pagegiuku.lt/">http://www.pagegiuku.lt/</a> turinio tobulinimas ir atnaujinimas	Informacinis turinys – 1 vnt.	2022-2023	UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“	3000	Planuojama
4.2	Užtikrinti nuolatinį darbuotojų kvalifikacijos kėlimą	Seminarai, konferencijos, mokymai	2021-2024	UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“	2000	Vykdoma
4.3	Bendradarbiauti su vartotojais, operatyvus aktualios informacijos viešinimas, teikimas	Operatyvus vartotojų informavimas SMS pranešimais apie teikiamų paslaugų pertrūkius - atnaujinimą	2021-2024	UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“	2000	Vykdoma
<b>Iš viso:</b>					<b>7000</b>	

**DETALŪS METADUOMENYS**

<b>Dokumento sudarytojas (-ai)</b>	Pagėgių savivaldybės taryba TAIS, Vilniaus g. 9, Pagėgiai
<b>Dokumento pavadinimas (antraštė)</b>	Dėl UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“ strateginio veiklos plano 2021–2024 metams tvirtinimo
<b>Dokumento registracijos data ir numeris</b>	2021-12-22 Nr. T-220
<b>Dokumento registracijos data ir numeris</b>	2021-12-22 Nr. 2021-26615
<b>Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris</b>	2021-12-22 Nr. 211621
<b>Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo</b>	ADOC-V1.0
<b>Parašo paskirtis</b>	Pasirašymas
<b>Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos</b>	Vaidas Bendaravičius, Meras
<b>Sertifikatas išduotas</b>	VAIDAS,BENDARAVIČIUS
<b>Parašo sukūrimo data ir laikas</b>	2021-12-22 16:20:01
<b>Parašo formatas</b>	XAdES-T
<b>Laiko žymoje nurodytas laikas</b>	2021-12-22 16:20:24
<b>Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją</b>	EID-SK 2016, AS Sertifitseerimiskeskus EE
<b>Sertifikato galiojimo laikas</b>	2020-06-12 - 2025-06-11
<b>Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti</b>	"Gauto dokumento registravimas" paskirties metaduomenų vientisumas užtikrintas naudojant "RCSC IssuingCA, VI Registru centras - i.k. 124110246 LT" išduotą sertifikatą "Lietuvos Respublikos Seimo kanceliarija, Lietuvos Respublikos Seimo kanceliarija, į.k.188605295 LT", sertifikatas galioja nuo 2019-03-06 iki 2022-03-05 "Registravimas" paskirties metaduomenų vientisumas užtikrintas naudojant "RCSC IssuingCA, VI Registru centras - i.k. 124110246 LT" išduotą sertifikatą "Lietuvos Respublikos Seimo kanceliarija, Lietuvos Respublikos Seimo kanceliarija, į.k.188605295 LT", sertifikatas galioja nuo 2019-03-06 iki 2022-03-05
<b>Pagrindinio dokumento priedų skaičius</b>	1
<b>Pagrindinio dokumento priedamų dokumentų skaičius</b>	-
<b>Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas</b>	eSeimas. Teisės aktų informacinė sistema (TAIS), versija 1.2.95
<b>Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)</b>	Atitinka specifikacijos keliamus reikalavimus. Visi dokumente esantys elektroniniai parašai galioja (2021-12-22)
<b>Paieškos nuoroda</b>	<a href="https://www.e-tar.lt/portal/lt/legalAct/59be5310633311eca9ac839120d251c4">https://www.e-tar.lt/portal/lt/legalAct/59be5310633311eca9ac839120d251c4</a>
<b>Papildomi metaduomenys</b>	Nuorašą suformavo 2021-12-22 22:12:56 TAR