

Valstybinių ir savivaldybių švietimo įstaigų (išskyrus aukštąsias mokyklas) vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą organizuojančių skyrių vedėjų veiklos vertinimo nuostatų
1 priedas

**PAGĖGIŲ SAVIVALDYBĖS MENO IR SPORTO MOKYKLA
DIREKTORĖS EVELINOS NORKIENĖS
2025 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2026-02-02

Pagėgiai

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

(Švietimo įstaigos strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir svariausi rezultatai bei rodikliai)

Mokyklos misija - teikti kokybišką meninį bei sportinį ugdymą; ieškoti talentingų sportininkų bei menininkų ir juos profesionaliai rengti įvairiems savivaldybės, šalies bei tarptautiniams renginiams; organizuoti tikslingą laisvalaikio užimtumą; kiekvieną mokinį mokyti pagal jo sugebėjimus gyventi ir veikti šiuolaikiniame pasaulyje; kokybiškai teikti paslaugas gyventojams baseine; vykdyti neformaliojo suaugusiųjų švietimo bei suaugusiųjų sporto veiklas.

Vertybės - mokymas ir mokymasis, profesionalumas, tikslo siekimas, bendruomeniškumas ir tolerancija, savigarda ir saugi aplinka.

Strategija - kartu su mokyklos bendruomene vykdyti pokyčius, kurie atlieptų visuomenės lūkesčius. 2025 metai - ketvirtieji, paskutiniai mokyklos 2022-2025 m. strateginio veiklos plano metai, kurių prioritetas buvo ugdymo (-si) kokybės gerinimas, mokinių pasiekimų ir pažangos siekimas, kūrybiškumo ir saviraiškos ugdymas, bendruomenės ir partnerystės stiprinimas, neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir sporto veiklų plėtojimas bei kokybiškas paslaugų teikimas Pagėgių baseine.

1 tikslas. Užtikrinti šiuolaikinės visuomenės poreikius bei mokinių gebėjimus atitinkančią ugdymo kokybę

Uždaviniai	Svariausi rezultatai ir rodikliai
1.1. Tobulinti ugdymo proceso organizavimą	Šiuo metu mokykloje yra vykdomos 26 formalųjį švietimą papildančio ugdymo (toliau - FŠPU) ir 6 neformaliojo vaikų švietimo (toliau - NVŠ) ugdymo programos. Prastėjant demografinėi situacijai Pagėgių savivaldybėje bei mažėjant mokinių skaičiui bendrojo ugdymo mokyklose, mažėja mokinių skaičius ir mūsų mokykloje, tačiau neženkliai: 2025 m. spalio 1 d. duomenimis mokinių skaičius mokinių registre - 246 (2024 m. spalio 1 d. - 258), mokymo sutarčių - 319 (2024 m. spalio 1 d. - 339). Nors mokinių skaičius sumažėjo 4,7 %, o mokymo sutarčių skaičius - 5,9%, mokykloje išlieka aukštas bendrojo ugdymo mokyklų mokinių, lankančių mūsų mokyklą, rodiklis: 2025 m. spalio 1 d. - 39,5 % (2024 spalio 1 d. - 40,4 %). Rodiklis sumažėjo 2,3 %. Mokinių skaičius mažėja ne tik dėl demografinės padėties, bet ir dėl to, kad nemažai daliai vaikų, ypač iš Vilkyškių, Stoniškių, Šilgalių, Natkiškių nėra galimybės lankyti mūsų mokyklos dėl maršrutinių autobusų stokos. Norint mokykloje išlaikyti stabilų mokinių skaičių, mokykla kiekvienais metais stengiasi tobulinti ugdymo proceso organizavimą bei pasiūlyti lankstų, įvairų bei kasmet atsinaujinantį ugdymo turinį. Mokykloje mokymas kiekvienam mokiniui yra

personalizuotas, suasmenintas, pripažįstant, kad mokinių patirtys, poreikiai ir siekiai skiriasi, mokomasi skirtingais tempais ir būdais, plinta mokymasis iš el. šaltinių ir virtualus pažinimas, ugdymo turinys persikelia už mokyklos ribų - tęsiasi namuose, draugų būryje, dalyvaujant socialiniuose tinkluose.

2025 m. gruodžio mėn. mokykla įregistravo bei mokiniams pasiūlė naują NVŠ ugdymo programą „Muzika +“, kurią nuo 2026 m. sausio 1 d. lanko 10 vyresniųjų klasių mokinių. Mokyklos vadovai visus metus vykdė ugdymo proceso priežiūrą, todėl gali teigti, kad mokytojai gerai planavo ir vedė pamokas bei įvairias netradicines veiklas, ugdymą personalizavo ir individualizavo, pamokų tipai buvo skirtingi ir įvairūs, o ugdymo metodai - aktyvūs ir inovatyvūs, didelis dėmesys buvo skiriamas pamokos kokybei, mokinių kūrybiškumo ir saviraiškos ugdymui bei mokymosi motyvacijos stiprinimui, pamokose buvo tikslingai naudojami visi mokykloje turimi išteklių - instrumentai, sporto inventoriūs, dailės priemonės, paprasti ir elektroniniai vadovėliai, IKT technologijos, skaitmeninis turinys. Visa mokomoji medžiaga mokiniams yra spausdinama nemokamai.

Mokykloje yra naudojamas elektroninis dienynas MANO DIENYNAS.

Mokinių pasiekimai 2024/2025 m.m.

Muzikos skyrius: pažangumo vidurkis - 8,6 (2023/2024 m.m. - 8,8); puikiai besimokančių mokinių - 1, labai gerai besimokančių - 8, neatestuotų - 0.

Baigiamųjų egzaminų vidurkiai:

solfedžio - 9,0 (2023/2024 m.m. - 7,8),

fortepijonas - 9,0 (2023/2024 m.m. - 9,0),

chorinis dainavimas - 9,6 (2023/2024 m.m. - 9,3).

Praleista 707 pamokų (2023/2024 m.m. - 770), vienam mokiniui tenka 12,4 praleistos pamokos (2023/2024 m.m. - 14,5).

Dailės skyrius: pažangumo vidurkis - 9,9 (2023/2024 m.m. - 9,3); puikiai besimokančių mokinių - 32, labai gerai besimokančių - 5, neatestuotų - 0.

Baigiamojo egzamino vidurkis - 9,8 (2023/2024 m.m. - 9,1).

Praleistos 299 pamokos (2023/2024 m.m. - 710), vienam mokiniui tenka 5,6 praleistos pamokos (2023/2024 m.m. - 12,2).

Sporto skyrius: praleistos 1548 pamokos (2023/2024 m.m. - 1192), vienam mokiniui tenka 8,2 praleistos pamokos (2023/2024 m.m. - 5,3).

Viso mokykloje praleistos 2554 pamokos (2023/2024 m.m. - 2672), vienam mokiniui tenka 7,5 praleistos pamokos (2023/2024 m.m. - 7,9).

Išvada: lyginant su 2023/2024 m.m., 2024/2025 m.m. pažangumo vidurkis dailės skyriuje padidėjo 6,4%, o muzikos skyriuje sumažėjo 2,3%; muzikos skyriaus baigiamųjų egzaminų išlaikymo vidurkis: solfedžio - padidėjo 27,0%, fortepijonas - išliko toks pats, chorinis dainavimas - padidėjo 3,2%; dailės skyriaus baigiamojo egzamino išlaikymo rodiklis padidėjo 7,7%; pamokų lankomumo rodiklis muzikos skyriuje pagerėjo 8,2%, dailės skyriuje pagerėjo 57,9%, sporto skyriuje pablogėjo 23,0%, bendras pamokų lankomumas mokykloje pagerėjo 4,5%.

2025 m. buvo sėkmingai ir veiksmingai tęsiamas dailės bei muzikos skyrių mokinių individualios pažangos stebėjimas ir fiksavimas, pagal mokyklos direktoriaus įsakymu patvirtintą mokinių individualios pažangos stebėjimo ir fiksavimo tvarką. Tai leido mokiniams tikslingai išsikelti mokymosi tikslus, įsivertinti savo pažangą bei prisiimti atsakomybę už pasiektus rezultatus. Mokytojai fiksavo, analizavo ir vertino mokinių pasiekimus bei daromą pažangą, turimus duomenis naudojo mokymosi problemų ir spragų nustatymui bei tolimesniam veiklos tobulinimui, bendradarbiavo tarpusavyje. Sporto

	<p>skyriaus mokytojai vertino ir analizavo mokinių daromą pažangą pagal kiekvienos sporto šakos federacijos pateiktas rekomendacijas.</p> <p>Mokytojai mokinių motyvaciją mokytis skatino vesdami pamokas ir veiklas netradicinėse aplinkose - mokiniai aktyviai dalyvavo savivaldybės, šalies bei tarptautiniuose renginiuose, konkursuose, varžybose, parodose, projektuose, vasaros stovyklose.</p> <p>Sporto skyriaus mokiniams pamokos vyko Pagėgių baseine, Taurų pramogų parke, vasarą buvo suorganizuotos 2 sporto stovyklos futbolistams, jie vyko stebėti Lietuvos vyrų futbolo rinktinės rungtynių su Suomijos rinktine Kauno Dariaus ir Girėno futbolo stadione bei „Tauro“ varžybų Tauragėje.</p> <p>Dailės skyriaus mokiniams buvo suorganizuota edukacija „Mažosios Lietuvos darželiai, sustingę paveikslėliuose“ Pagėgių Kultūros centre, 3 netradicinės pamokos - dailės darbų parodų lankymas ir analizė vyko Pagėgių Vydūno viešojoje bibliotekoje.</p> <p>Muzikos skyriaus mokiniai vyko į Klaipėdos muzikinio teatro spektaklį „Matilda“, Sonatos ir Roko Zubovų fortepijoninės muzikos koncertą Šilutės meno mokykloje, jaunių choras vyko į Lietuvos vaikų ir jaunimo chorų „Mes - Lietuvos vaikai“ baigiamąjį koncertą Klaipėdos vasaros estradoje.</p> <p>Muzikos ir dailės skyriaus mokiniams vyko integruota veikla, skirta M.K.Čiurlionio 150 gimimo metinėms paminėti „Kai susilieja dailė ir muzika“.</p> <p>Daug netradicinių veiklų vyko mokyklos fizinio aktyvumo ir kūrybinėje stovykloje „Delfinai“ Mociškiuose.</p>
<p>1.2. Plėtoti veiklas, orientuotas į mokinių kompetencijų ugdymą</p>	<p>Šis tikslas - vienas iš svarbiausių mokyklos tikslų. Mokykloje didelis dėmesys yra skiriamas mokinių aukštesniųjų gebėjimų ugdymui, nes tai yra tiesioginis veiksnys, lemiantis kūrybingumą, inovatyvumą ir mūsų šalies gerovę. Mokiniams yra sudaromos sąlygos mokykloje įgytus gebėjimus pasitikrinti savivaldybės, šalies ir tarptautiniuose renginiuose. Mokyklos projektinė, varžybinė, konkursinė bei koncertinė veikla yra išplėtotą, pasiekiamą aukštų rezultatų.</p> <p><u>Ryškesniausi 2025 m. mokyklos laimėjimai:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. merginų vokalinis ansamblis tapo I-ojo respublikinio Antano Sodeikos vardo jaunųjų dainininkų konkurso Jurbarke I vietos ir Grand Prix laimėtoju bei VIII - ojo vaikų ir jaunimo festivalio „Muzika kviečia kiekvieną“ Klaipėdoje II vietos nugalėtoju; 2. mokyklos jaunių choras VII Lietuvos vaikų ir jaunimo chorų festivalyje - konkurse „Mes - Lietuvos vaikai“ buvo įvertintas II laipsnio diplomu; 3. vaikų mišrus vokalinis ansamblis tarptautiniame vaikų ir jaunimo festivalyje - konkurse „Teatrališka daina“ Palangoje laimėjo I vietą, o solistas - III vietą; 4. I-ajame Žemaitijos regiono meno ir muzikos mokyklų mokinių lietuvių liaudies dainų ir piešinių konkurse „Augin muni mažą“ Šilalėje viena solistė laimėjo I vietą, o vokalinis duetas - III vietą; 5. chorinio dainavimo klasės mokinė respublikiniame bendrojo fortepijono mokinių konkurse „Jūros eskizai“ Klaipėdoje laimėjo III vietą; 6. dailės skyriaus mokinė tapo respublikinio mokinių kūrybinių darbų konkurso „Operos atspindžiai afišose“ Jurbarke III vietos nugalėtoja; 7. viena dailės skyriaus mokinė tapo tarptautinio dailės darbų konkurso „Mano drakonas“ Kaune laureate; 8. viena dailės skyriaus mokinė respublikiniame mokinių piešinių ir technologijų darbų konkurse „Kelionė per spalvų, formų ir garsų pasaulius“ Tauragėje tapo laureate; 9. dvi dailės skyriaus mokinės tapo respublikinio dailės ir meno mokyklų tapybos darbų konkurso „Dailininkų įkvėpti“ Panevėžyje laureatėmis;

10. dailės skyriaus absolventė Pagėgių Vydūno viešojoje bibliotekoje pristatė savo personalinę parodą „Netobulybė“;
11. laisvųjų imtynių sportininkų pasiekimai respublikinėse bei tarptautinėse varžybose: trys I, devynios II ir dvylika III vietų;
12. lengvaatlečių pasiekimai respublikinėse varžybose: trys I, šešios II ir aštuonios III vietos;
13. Lietuvos šalės tinklinio mergaičių U12 čempionate mūsų mokyklos komanda iškovojo V vietą;
14. vaikinų krepšinio komanda Pagėgių savivaldybės vyrų krepšinio pirmenybėse užėmė II vietą.

Suorganizuoti renginiai mokyklos ir savivaldybės bendruomenei:

XXXIII Žemaitijos ir Klaipėdos krašto muzikos ir meno mokyklų festivalis - piešinių konkursas „Vaikai ir muzika“ (dalyvavo 16 meno ir muzikos mokyklų);

- vaikų socializacijos projektas - 2 dienų fizinio aktyvumo ir kūrybinė stovykla „Delfinai“ kaimo turizmo sodyboje „Mociškių palivarkas“;
- dvi 5 dienų vasaros futbolo dieninės stovyklos;
- 9 koncertai mokykloje: 2 kalėdiniai ir 2 pavasario koncertai - atsiskaitymai, mokslo metų pabaigos šventinis koncertas, popietė „Muzikinės pavasario spalvos - dainuoju ir sau akompanuoju“, instrumentinių pjesių koncertas - konkursas „Garsų mozaika“, mokyklos atvirų durų dienos koncertas bei koncertas Pagėgių savivaldybės gabių vaikų apdovanojimo šventėje;
- koncertas „Fortepijono sutiktuvės“ Pagėgių kultūros centre;
- dailės edukacinė pamoka Pagėgių lopšelio - darželio priešmokyklinės grupės vaikučiams;
- dvi kūrybinių darbų parodos mokykloje ir dvi - Pagėgių Vydūno viešojoje bibliotekoje;
- šalės tinklinio turnyras tarp buvusių ir esamų mokyklos mokinių;
- šeimų paplūdimio tinklinio turnyras.

Dalyvauta socialinių partnerių renginiuose:

- Klaipėdos Stasio Šimkaus konservatorijos meniniame projekte - vaikų ir jaunimo festivalyje - konkurse „Muzika kviečia kiekvieną“ ir 6 dienų kūrybinėje stovykloje Klaipėdoje;
- Tauragės meno mokyklos organizuotame Tauragės apskrities muzikos ir meno mokyklų jaunųjų atlikėjų festivalyje „Muzikiniai POKŠTai“ bei koncerte, skirtame M.K.Čiurlionio gimimo metinėms paminėti;
- Pagėgių Kultūros centro organizuojuose renginiuose: vasario 16 - osios minėjimo šventėje, miesto šventėje, savivaldybės 25 - čio minėjimo šventėje, renginyje „Prūsijos ženklai. Prūsijos kunigaikštystės susikūrimo 500 metų minėjimas“, šventėje „Rambynas. Joninės Mažojoje Lietuvoje“, Kalėdiniame žašų turguje bei kalėdinėje meninėje akcijoje „Pasaga“, protų mūšyje „Pažink savo kraštą“;
- Pagėgių Vydūno viešosios bibliotekos ir mūsų mokyklos bendrame renginyje - respublikiniame dailės mokytojų plenero „Rudenėjančios gamtos peizažas“ darbų parodos atidaryme;
- Stoniškių bendruomenės adventiniame vakare;
- Pagėgių pasienio rinktinės šventiniame kalėdiniame renginyje;
- Tilžės akto minėjimo renginyje Martyno Jankaus muziejuje;
- visus metus vyko partneriškas darbas su Tauragės futbolo akademija „Tauras“ - mokiniai buvo integruoti į šios akademijos komandas ir kartu siekė sportinio meistriškumo dalyvaudami respublikinėse ir tarptautinėse varžybose.

	<p><u>Dalyvauta respublikiniuose ir tarptautiniuose renginiuose:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - 2025 m. sporto skyriaus mokiniai išvyko į 125 respublikines ir 4 tarptautines varžybas: futbolistai - 80 (iš jų 1 - tarptautinės), tinklininkai - 23, lengvaatlečiai - 10, laisvųjų imtynių sportininkai - 16 (iš jų 3 - tarptautinės); - merginų vokalinis ansamblis dalyvavo respublikiniame Antano Sodeikos vardo jaunųjų dainininkų konkurso Jurbarke; - vaikų vokalinis ansamblis bei vienas solistas dalyvavo tarptautiniame konkurse „Teatrališka daina“ Palangoje; - merginų vokalinis duetas ir solistė dalyvavo respublikiniame konkurse „Augin muni mažą“ Šilalėje; - viena pianistė dalyvavo VI tarptautiniame festivalyje „Programinė muzika fortepijonui“ Šiauliuose; - mokyklos jaunių choras dalyvavo VII Lietuvos vaikų ir jaunimo chorų festivalyje - konkurse „Mes - Lietuvos vaikai“ Klaipėdoje; - dailės skyriaus mokiniai dalyvavo 12 respublikiniuose konkursuose: „Operos atspindžiai afišose“ Jurbarke, „Kelionė per spalvų, formų ir garsų pasaulius“ Tauragėje, „Dailininkų įkvėpti“ Panevėžyje, „Moteris su sparnais“ Kėdainiuose, „Iš pasakų skrynios...“ Tauragėje, „Vaikai ir muzika“ Pagėgiuose, „Gamta - didelis stebuklas“ Šiauliuose, „Tautodailės verpetuose. Užgavėnių kaukė“ Kaune, „Išgirsti pačią slapčiausią gamtos kalbą“ Panevėžyje, „Įkvėpti M.K.Čiurlionio“ Širvintose, „Augin muni mažą“ Šilalėje, „WAVE ON WAVE - 2025“ Klaipėdoje ir 1 tarptautiniame dailės darbų konkurse „Mano drakonas“ Kaune; - futbolistai dalyvavo 6 respublikiniuose 2 dienų futbolo turnyruose: „FKN taurė“, „Nevėžio taurė“ ir 2 kalėdiniuose salės futbolo turnyruose Kėdainiuose, „Nepriklausomybės taurė“ Trakuose, salės futbolo turnyre Ignalinoje. <p>Mokyklos mokslo metų pabaigos šventėje mokyklos direktorės padėkos raštais už labai gerą mokymąsi, pamokų lankymą, aukštus meninius ir sportinius pasiekimus, aktyvią konkursinę, koncertinę ir varžybines veiklas buvo apdovanoti 156 mokyklos mokiniai. Savivaldybės gabių vaikų pagerbimo šventėje Pagėgių savivaldybės mero padėkos raštais ir dovanomis už aukštus sportinius bei meninius pasiekimus buvo apdovanoti 68 mokyklos mokiniai, merginų vokaliniam ansamblui buvo skirtas 200 Eur piniginis prizas, 9 sportininkams- metinės skatinamosios stipendijos.</p>
<p>1.3. Motyvuoti mokyklos bendruomenę nuolatiniame tobulėjimui bei lyderystės ugdymuisi</p>	<p>Mokykloje dirba darbštūs, iniciatyvūs bei kūrybiški mokytojai, kurie nuolat tobulina savo profesines bei asmenines kompetencijas, ieško naujų mokymo formų bei būdų. Tai juos daryti skatina ne tik pačių noras tobulėti, bet ir darbas su gabiais, aukštos mokymosi motyvacijos vaikais bei noras į savo dėstomas ugdymo programas pritraukti kuo daugiau mokinių.</p> <p>2025 m. 11 mokytojų 73 dienas (502 valandas) dalyvavo kvalifikacijos tobulinimo renginiuose, pavaduotoja ugdymui savo kvalifikaciją kėlė 13 dienų (86 valandas), mokyklos direktorė - 11 dienų (81 valandą).</p> <p>2025 m. du mokyklos mokytojai, kurie dirba ir Tauragės meno mokykloje, ten įgijo mokytojo metodininko kvalifikacinę kategoriją. Tad ženkliai pakilo mokyklos mokytojų kvalifikacijos rodiklis - šiuo metu mokykloje dirba 9 mokytojai metodininkai, 5 - vyr. mokytojai, 1 atestuotas mokytojas (2024 m.: 6 -mokytojai metodininkai, 7 - vyr. mokytojai, 1 -atestuotas mokytojas).</p> <p>Mokyklos dailės mokytojos surengė respublikinį seminarą - plenerą „Rudenėjančios gamtos peizažas“, kuriame dalyvavo 14 dailės mokytojų iš 5 rajonų bei surengė plenero</p>

	<p>darbų parodą Pagėgių Vydūno viešojoje bibliotekoje.</p> <p>Pavadootoja ugdymui respublikinėje konferencijoje „Kūrybinis ugdymas tradicijų ir inovacijų fone“ Skuodo meno mokykloje pristatė savo sukurtą metodinę priemonę – stalo žaidimą „Kas pavogė Moną Lizą?“.</p> <p>Jaunių choro vadovės dalyvavo dvejuose Lietuvos 2026 m. moksleivių dainų šventės „Laiku. Ratu. Kartu“ pasiruošimo seminaruose Birštone ir Vilniuje bei tarptautinėje chorų vadovų konferencijoje „Ateities balsai“ Šiauliuose.</p> <p>Mokyklos direktorė Pagėgių savivaldybės mero potvarkiu buvo paskirta 2026 m. Lietuvos moksleivių dainų šventės „Laiku. Ratu. Kartu“ Pagėgių savivaldybės koordinatore.</p> <p>2025 m. ji dalyvavo dvejuose moksleivių dainų šventės savivaldybių koordinatorių pasitarimuose Vilniuje.</p> <p>Mokyklos direktorė dalyvavo dvejuose Lietuvos meno ir muzikos mokyklų vadovų asociacijos suvažiavimuose Vilniuje ir Kėdainiuose, kur buvo sprendžiami aktualūs meno ir muzikos mokyklų klausimai.</p> <p>Mokyklos direktoriaus pavadootoja ugdymui buvo mokyklinio menų brandos egzamino vertinimo komisijos narė Pagėgių Algimanto Mackaus gimnazijoje.</p> <p>Laisvųjų imtynių mokytojas dalyvavo Pasaulio laisvųjų imtynių veteranų čempionate Vengrijoje ir iškovojo V vietą, o Lietuvos laisvųjų imtynių veteranų čempionate Vilniuje iškovojo III vietą.</p> <p>Pagėgių savivaldybės 25 - čio renginyje už aukštus profesinius pasiekimus buvo apdovanotos dvi mūsų mokyklos mokytojos - dailės ir muzikos.</p> <p>2025 m. mokyklos mokytojų kolektyvas buvo išvykęs į edukacines keliones į Marijampolę, Ventės ragą ir H.Šojaus dvarą Šilutėje.</p> <p>Mokytojai iš mokyklos administracijos visus metus gavo savalaikę informaciją švietimo, ugdymo bei kvalifikacijos kėlimo klausimais.</p> <p>Per metus įvyko 7 mokyklos mokytojų tarybos posėdžiai, kuriuose nuolat vyko mokytojų metodinės patirties sklaida po įvairių kvalifikacijos kėlimo renginių.</p>
<p>1.4. Tikslingai vykdyti ugdymo procesą bei mokyklos veiklos planavimą</p>	<p>Visus metus buvo tikslingai vykdomas ugdymo procesas ir jo priežiūra, mokyklos veiklos planavimas - metinis veiklos planas ir ugdymo planas buvo laiku sudaryti, suderinti, patvirtinti ir sėkmingai įvykdyti, mokyklos finansų bei personalo valdymas. Sėkmingai įvykdyti baigiamieji egzaminai muzikos ir dailės skyriuje bei naujų mokinių priėmimas į mokyklą. Mokinių ugdymo (-si) rezultatai buvo aptarti mokyklos mokytojų tarybos posėdžiuose.</p> <p>Siekiant nustatyti ilgalaikę mokyklos kryptį, užtikrinti jos veiklos plėtrą, numatant konkrečias veiklas, atsakomybes, išteklius, terminus ir rezultatus, 2025 m. buvo parengtas, ir patvirtintas naujas mokyklos 2026-2029 m. strateginis veiklos planas, kuriam savo potvarkiu pritarė Pagėgių savivaldybės meras. Prieš rengiant strateginį veiklos planą, buvo atlikta Pagėgių gyventojų apklausa „Mokyklos strategija“ viešojoje erdvėje. Gauti atsakymai buvo išanalizuoti mokytojų tarybos posėdyje ir panaudoti naujos mokyklos strategijos kūrimui.</p> <p>Mokyklos veiklos tobulinimui, 2025 m. buvo parengti ir mokyklos direktoriaus įsakymais patvirtinti 5 nauji mokyklos tvarkos aprašai:</p> <ul style="list-style-type: none"> - dvi mokyklos darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis, darbo apmokėjimo sistemos; - pedagogų kelionės į darbą išlaidų kompensavimo tvarkos aprašas; - netarnybinių lengvųjų automobilių naudojimo taisyklės; - tarnybinių komandiruočių išlaidų apmokėjimo tvarkos aprašas. <p>2025 m. rugpjūčio mėn. į pensiją išėjus fortepijono ir varinių pučiamųjų instrumentų</p>

mokytojui, vykdant naujų mokytojų pritraukimo į mokyklą politiką ir siekiant mokiniams užtikrinti aukštą ugdymo (-si) kokybę, buvo pasirinkta, kad į mokyklą atvyktų dirbti du nauji aukštos kvalifikacijos mokytojai - fortepijono mokytoja metodininkė iš Akmenės ir varinių pučiamųjų instrumentų vyr. mokytojas iš Tauragės (šiuo metu jau turintis mokytojo metodininko kvalifikacinę kategoriją). Mokytojai mokykloje dirba nuo rugsėjo 1 d.

2025 m. kartu su išoriniais konsultantais buvo parengtas Pagėgių miesto veiklos grupės įgyvendinamos strategijos „Pagėgių miesto 2024-2028 m. vietos plėtros strategija“ projektas „Sveikatinimo ir meno terapijos veiklos Pagėgių bendruomenei“, kuris laimėjo finansavimą ir yra bendrai finansuojamas iš ES lėšų (bendra suma -178 131,18 Eur). Projektas mokykloje pradėtas vykdyti 2025 m. gruodžio 1 d. Sekančius dvejus metus, įgyvendinant šį projektą, bus išnaudota ir įveiklinta esama mokyklos infrastruktūra, taip skatinant Pagėgių gyventojų socialinį aktyvumą ir atliepiant įvairių socialinių grupių poreikius. Nuo gruodžio 1 d. jau pradėta vykdyti: sporto užsiėmimai su profesionaliu treneriu treniruoklių salėje senjorams, asmenims su negalia ir dirbantiems suaugusiems žmonėms, mankštos baseine su trenere senjorams, asmenims su negalia, dirbantiems suaugusiems žmonėms ir mamoms su kūdikiais, muzikos terapijos užsiėmimai vaikams ir jaunimui, senjorams, asmenims su negalia ir dirbantiems suaugusiems žmonėms, įvairūs fiziniai užsiėmimai suaugusiųjų sporto patalpose ir sporto salėse jaunimui, senjorams, asmenims su negalia ir dirbantiems suaugusiems žmonėms. 2026-2027 m. iš projekto lėšų mokykloje bus įrengtas interaktyvus poilsio kambarys su interaktyviomis grindimis ir ekranu bei šviesos stalais, aktų salėje sumontuota įgarsinimo įranga, įsigyti muzikos instrumentai - pianinas, ukulėlės, gitaros, sporto inventoriūs - bilijardo stalai, Picbolo rinkinys, tinklinio stovai.

Pradėjus vykdyti projektą „Sveikatinimo ir meno terapijos veiklos Pagėgių bendruomenei“, mokykloje buvo įsteigtos 2 naujos pareigybės - trenerio ir finansininko. Šioms pareigybėms buvo parengti ir mokyklos direktoriaus įsakymais patvirtinti pareigybės aprašai bei į darbą priimti du darbuotojai - treneris ir finansininkė, kurie dirbs mokykloje projekto metu 2 metus. Projekto veiklas vykdys ir mokyklos mokytojai.

Mokyklos direktorės 2024 m. veiklos ataskaita buvo įvertinta, kaip viršijusi lūkesčius, pavaduotojos ugdymui - taip pat.

Vasario mėn. buvo parengta ir pateikta Pagėgių savivaldybės tarybos vertinimui mokyklos 2024 m. veiklos ataskaita (ataskaitai pritarta).

Vasario mėn. buvo atlikti mokyklos nepedagoginių darbuotojų ir direktorės pavaduotojos ugdymui 2024 m. veiklos vertinimai ir numatyti veiklos lūkesčiai 2025 m. Birželio mėn. buvo atlikti refleksiniai pokalbiai su visais mokytojais.

Darbo drausmės pažeidimų nebuvo.

2025 m. mokykloje nebuvo atliktas nė vienas išorinis auditas.

Buvo laiku sudaryti ir patvirtinti darbuotojų tarifininkos sąrašai, mokyklos, baseino, neformaliojo suaugusiųjų švietimo biudžeto ir specialiųjų lėšų sąmatos. Veiksmingai buvo vykdoma mokyklos spec. lėšų surinkimo kontrolė.

2025 m. mokyklos finansiniai ištekliai:

mokyklos lėšos:

biudžeto lėšos - 431 359,00 Eur, valstybės lėšos - 23 167,00 Eur, spec. lėšos (mokestis už mokslą mokykloje) - 25 402 Eur, NVŠ lėšos - 14 100 Eur, gautos papildomos lėšos iš vaikų socializacijos projekto - 2815 Eur;

mokėtinų sumų likutis 2025 m. gruodžio 31d. (biudžeto lėšos) - 295 Eur, iš jų šildymas - 295 Eur;

	<p>baseino lėšos: biudžeto lėšos - 208 824,00 Eur, spec. lėšos - 27 096 Eur; mokėtinų sumų likutis 2025 m. gruodžio 31d. Baseinas (biudžeto lėšos) - 4297 Eur, iš jų elektra - 2762,0 Eur; šildymas -1450,0 Eur; neformaliojo suaugusiųjų švietimo lėšos - 44 443 Eur.</p>
<p>2 tikslas. Kurti modernias, mokymąsi skatinančias materialiąsias ir edukacines aplinkas</p>	
<p>2.1. Gerinti mokyklos edukacines aplinkas</p>	<p>Mokykloje yra nuolat gerinamos ir plečiamos edukacinės erdvės. 2025 m. buvo atlikta: - naujose mokyklai paskirtose patalpose (adresas: Vilniaus g. 46, Pagėgiai) buvo įrengta nauja imtynių salė - paklota nauja grindų danga, sumontuotos žaliuzės, įsigyta sportinio inventoriaus; nauja salė ženkliai pagerino imtynininkų treniravimosi sąlygas; - prie sporto salės (adresas: Vilniaus g. 46, Pagėgiai) buvo įrengta nauja fizinio pasirengimo salė, kuri užtikrino sąlygas sporto mokytojams kokybiškai vesti fizinio pasirengimo treniruotes; - po prakiurusio stogo sutvarkymo, mokykloje buvo suremontuotos dvi vandens sulietos fortepijono klasės ir koridoriaus siena. Gegužės mėnesį raštu buvo kreiptasi į Pagėgių savivaldybės administraciją dėl papildomos patalpos skyrimo mokyklai, kuri bus reikalinga projekto „Sveikatinimo ir meno terapijos veiklos Pagėgių bendruomenei“ vykdymui. Patalpa - vienas didelis kabinetas trečiame aukšte prie mokyklos patalpų buvo skirtas pagal panaudos sutartį. Jame 2026 m. bus įrengtas interaktyvus kambarys, kuriame mokiniai galės prasmingai ir įdomiai leisti laisvalaikį belaukiant pamokų, o mokytojai turės galimybę praturtinti savo ugdymo turinį interaktyviomis ugdymo priemonėmis. 2025 m. buvo numatyta įrengti dviračių ir paspirtukų laikymo stovus prie mokyklos, kad vaikai, atvažiuavę į mokyklą šiltuoju metų laiku dviračiais ir paspirtukais, turėtų kur juos saugiai laikyti, tačiau šis uždavinys nebuvo įgyvendintas, nes tam numatytos spec. lėšos buvo panaudotos nenumatytam atvejui – vandens sulietų dviejų fortepijono klasių ir koridoriaus sienos remontui.</p>
<p>2.2. Sukurti šiuolaikišką, mokyklos poreikius tenkinančią materialinę bazę</p>	<p>Norint mokykloje išlaikyti aukštos kvalifikacijos mokytojus, sumotyvuoti mokinius mokytis, o suaugusiuosius aktyviai lankyti jiems siūlomas veiklas, yra būtina juos aprūpinti jų lūkesčius atitinkančiomis darbo aplinkomis ir priemonėmis, todėl mokykloje, pagal galimybes, yra nuolat atnaujinamas ir papildomas ugdymo priemonių bei kitos materialinės bazės rezervas. 2025 m. buvo nupirkta: iš mokyklos spec. ir NVŠ lėšų: nešiojamas kompiuteris, projektorius, 10 tinklinio, 6 futbolo ir 2 pusiausvyros kamuoliai, sumažintas futbolo vartų tinklas, natų rinkiniai, dokumentų lentyna, po 10 vnt. marškinėlių lengvaatlečiams ir krepšininkams, kanceliarinės, valymo ir dezinfekcijos priemonės, suderinti 6 pianinai ir fortepijonas. Tėveliai iš savo lėšų nupirko varžybų aprangas tinklininkams (20 vnt.) bei varžybų ir treniruočių aprangas futbolistams (35 vnt.); iš neformaliojo suaugusiųjų švietimo lėšų: 2 krepšinio ir paplūdimio tinklinio kamuoliai, lauko teniso tinklas, 30 marškinėlių Pagėgių miesto šventei, mikrofonas, garsiakalbis, stalo teniso stalas, mobili magnetinė lenta, 2 spintos drabužiams bei daiktams, lentyna, 12 kėdžių, rūbų kabykla, kasetiniai roletai, olimpiniai svoriai, oro kompresorius; iš baseino biudžeto ir spec. lėšų: maitinimo kėdutė ir vystymo stalas kūdikiui, 2 sofas, kompiuterinis kasos aparatas, nešiojamas kompiuteris, polo marškinėliai (8 vnt.), sulankstomas stelažas, universalus suoliukas, suoliukas pilvo presui, rūbų kabykla, Kalėdų</p>

informavimo apie mokyklos veiklą ir pasiekimus kultūrą	<p>suaugusiųjų švietimo veiklas ir baseiną - suaugusių žmonių, mokyklos administracija, mokytojai, neformaliojo suaugusiųjų švietimo bei suaugusiųjų sporto veiklų koordinatoriai savo veiklą bei pasiekimus nuolat operatyviai ir informatyviai viešino mokyklos interneto puslapyje, mokyklos socialinio tinklo Facebook paskyroje, mokyklos stende. Viešojoje erdvėje ištisus metus buvo teikiama atnaujinta informacija apie mokyklos veiklą ir pasiekimus bei teikiamas paslaugas Pagėgių baseine.</p> <p>2025 m. mokyklos interneto svetainėje buvo paskelbti 84, o Facebook paskyroje - 125 straipsniai.</p> <p>Gegužės mėn. mokykloje buvo surengta atvirų durų diena. Suinteresuotiems asmenims buvo suteikta išsami informacija apie mokyklos veiklą.</p>
3.3. Puoselėti mokyklos kultūrą ir tradicijas	<p>Mokykla nuolat puoselėja savo kultūrą, išlaiko senas ir kuria naujas tradicijas.</p> <p>2025 m. mokykloje įvyko tradiciniai renginiai, kurie būrė mokyklos bendruomenę: mokslo metų pradžios, mokslo metų pabaigos ir išsilavinimo pažymėjimų įteikimo šventės, fizinio aktyvumo ir kūrybinė stovykla „Delfinai“, vasaros šeimų tinklinio turnyras, tinklinio turnyras tarp buvusių ir esamų mokyklos mokinių, draugiškos futbolo rungtynės su Tauragės futbolo klubo „Tauras“ komandomis, futbolo vasaros stovyklos.</p> <p>Naujos iniciatyvos, kurios buvo įvykdytos 2025 m.: dailės pleneras „Piešiu Pagėgius“, integruota veikla „Kai susilieja dailė ir muzika“, respublikinis tinklinio turnyras, skirtas mokyklos taurei laimėti.</p> <p>2025 m. buvo toliau tęsiama ir plėtojama 2024 m. atsiradusi graži tradicija - sporto skyriuje vykdyti šventines kalėdines treniruotes. 2025 m. jas vykdė lengvaatlečiai, futbolistai, tinklininkai bei laisvųjų imtynių sportininkai.</p>
3.4. Plėtoti neformaliojo suaugusiųjų švietimo veiklas pagal bendruomenės poreikius	<p>2025 metai pasižymėjo aktyvia ir įvairiapuse neformaliojo suaugusiųjų švietimo veikla. Suaugusieji turėjo galimybę tobulinti kalbinius, meninius, kultūrinius ir sveikatinimo įgūdžius, dalyvauti respublikiniuose renginiuose bei pažinti Lietuvos ir užsienio kultūros objektus. Sėkmingas bendradarbiavimas su partneriais ir institucijomis prisidėjo prie veiklų kokybės ir prieinamumo didinimo.</p> <p>2025 m. neformaliojo suaugusiųjų švietimo veiklos planas buvo sėkmingai įvykdytas. Suaugusiųjų, dalyvavusių įvairiose veiklose, apsilankymų skaičius - apie 2000.</p> <p>Visus metus nuolat vyko anglų kalbos mokymai 2 grupėms Pagėgiuose, moterų vokalinio ansamblio „Cantus“ repeticijos ir koncertai - ansamblis dalyvavo X respublikiniame vokaliųjų ansamblių festivalyje „Daina gydo sielą - 2025“ Natkiškiuose, vokaliųjų ansamblių šventėje - konkurse „Pavasario gama“ Kudirkos Naumiestyje, surengė koncertą Pagėgių šv. Kryžiaus bažnyčioje, užsiėmimai treniruoklių ir sporto salėse, veiklos „meninių rankdarbių klube“ - edukacija „Skiautinių kraitė“, tautinės atributikos ir kalėdinių dekoracijų gaminimas.</p> <p>Buvo suorganizuotos 5 edukacinės išvykos į: Kelmės ir Pagėgių kraštą, Telšius, Šiaulius, Sopotą - Gdanską - Malborko pilį (Lenkija).</p> <p>Surengta vieša paskaita „Gyvenimo pasirinkimai: kelionė į sąmoningumą“, skirta asmeninio augimo, sąmoningumo ir savirefleksijos temoms.</p> <p>Neformaliojo suaugusiųjų švietimo koordinatore dalyvavo Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos organizuotame savivaldybių neformaliojo suaugusiųjų švietimo koordinatorių susitikime, kuriame buvo aptartos aktualijos, gerosios praktikos ir savivaldybių bendradarbiavimas.</p> <p>Vyko bendradarbiavimas su Pagėgių Vydūno viešąja biblioteka, Jurbarko rajono savivaldybės visuomenės sveikatos biuru, Martyno Jankaus muziejumi, Pagėgių savivaldybės bendruomenių pirmininkais. Partnerystės sudarė sąlygas įvairesnių veiklų</p>

	eglutė.
3 tikslas. Kurti kultūringą ir atvirą kaitai mokyklą su aukšta darbo kultūra, darniu bendravimu ir bendradarbiavimu	
3.1. Telkti mokyklos bendruomenę ir socialinius partnerius bendrai kūrybiškai partnerystei	<p>Mokykla nuolat bendradarbiauja su Pagėgių savivaldybės ugdymo bei kitomis įstaigomis, organizacijomis - rengia bendrus renginius, sporto varžybas, dalyvauja koncertuose bei parodose. Nuolatinis partneriškas bendradarbiavimas vyksta su Pagėgių Algimanto Mackaus ir Vilkyškių Johaneso Bobrovskio gimnazijomis, Pagėgių vaikų lopšeliu - darželiu, Pagėgių kultūros centru, Pagėgių Vydūno viešąja biblioteka, Pagėgių savivaldybės Martyno Jankaus muziejumi, Pagėgių šeimos gerovės centru. Valstybinės sienos apsaugos tarnybos Pagėgių rinktine, Pagėgių šeimos gerovės centru. Bendri renginiai yra išvardinti šios ataskaitos 1.2. uždavinio svariausiuose pasiekimuose ir rodikliuose.</p> <p>Mokykla yra atsakinga už Lietuvos mokyklų žaidynių varžybų organizavimą ir vykdymą Pagėgių savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklų mokiniams. 2025 m. buvo suorganizuota 12 Lietuvos mokyklų žaidynių varžybų, už kurių vykdymą yra atsakinga mokyklos lengvosios atletikos mokytoja. Ji taip pat veda nemokamas plaukimo pamokas Pagėgių savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklų pradinį klasių mokiniams baseine.</p> <p>Mokyklos dailės ir sporto mokytojai aktyviai dalyvauja Pagėgių savivaldybės mokytojų metodinių ratelių veikloje, o muzikos mokytojai į metodinio ratelio veiklą nėra kviečiami, dėl visiškai kitokios darbo specifikos ir metodikos.</p> <p>Mokykla nuolat bendradarbiauja su aplinkinių rajonų sporto bei meno mokyklomis ir organizacijomis. Nuolatinis partneriškas bendradarbiavimas vyksta su Tauragės ir Šilutės meno mokyklomis, Tauragės futbolo akademija „Tauras“, Klaipėdos Stasio Šimkaus konservatorija. Bendri renginiai yra išvardinti šios ataskaitos 1.2. uždavinio svariausiuose pasiekimuose ir rodikliuose.</p> <p>Rengiant projektą „Sveikatinimo ir meno terapijos veiklos Pagėgių bendruomenei“, reikėjo surasti 2 partnerius projekto vykdymui. Partneriais būti buvo pakviesta Pagėgių savivaldybės neįgaliųjų draugija ir sporto klubas „100 metų - ne riba!“. Su partneriais buvo pasirašytos jungtinės veiklos sutartys. Bendradarbiavimas tęsis 2 metus ir užtikrins sklandų projekto vykdymą.</p>
3.2. Efektyvinti bendruomenės narių bendradarbiavimą	<p>Mokyklos savivaldos institucijos - mokyklos ir mokytojų tarybos yra aktyviai dirbančios ir įsitraukiančios į mokyklos veiklą, nuolat teikiančios iniciatyvas mokyklos veiklos tobulinimui.</p> <p>2025 m. įvyko 4 mokyklos tarybos ir 7 mokytojų tarybos posėdžiai, kuriuose buvo aktyviai sprendžiami mokyklos veiklos klausimai, aprobuoti mokyklos veiklos dokumentai, teikiami pasiūlymai mokyklos biudžeto, naujo strateginio veiklos, metinio veiklos bei ugdymo plano sudarymui, ugdymo proceso tobulinimui, dalytasi gerąja patirtimi. Mokyklos taryba vertino mokyklos direktorės veiklą.</p> <p>Mokykla nuolat bendrauja ir bendradarbiauja su mokinių tėvais. 2024/2025 m.m. mokykloje įvyko 2 visuotiniai ir 15 atskirų klasių bei grupių tėvų susirinkimai. Mokytojai nuolat bendravo su mokinių tėvais individualiai, sprendė vaikų ugdymosi, pamokų lankomumo bei elgesio problemas. Tėvai su mokytojais dažnai bendrauja virtualiai - išreiškia savo nuomonę, pageidavimus bei pastebėjimus. Tėvai buvo nuolat kviečiami ir skatinami dalyvauti įvairiuose mokyklos renginiuose - noriai ir aktyviai jie dalyvavo mokinių koncertuose, parodose, varžybose, fizinio aktyvumo ir kūrybinėje stovykloje „Delfinai“, šeimų tinklinio turnyre, respublikiniame festivalyje „Vaikai ir muzika“.</p>
3.2. Tobulinti visuomenės	Siekiant tobulinti visuomenės informavimo apie mokyklos veiklą ir pasiekimus kultūrai, kelti jos prestižą bei norint į mokyklą pritraukti kuo daugiau mokinių, į neformaliojo

	<p>plėtrai ir didesniai dalyvių įsitraukimui.</p> <p>Visus metus intensyviai vyko suaugusiųjų sporto veikla. Pagėgiuose buvo suorganizuota 30 sporto renginių: sporto veiklos padėkos ir ataskaitos renginys, šaškių ir šachmatų individualios pirmenybės, stalo teniso asmeninės ir komandinės varžybos, smiginio individualios pirmenybės, moterų ir vyrų salės tinklinio pirmenybės, salės tinklinio veteranų ir kalėdinis turnyras, paplūdimio tinklinio atidarymo ir uždarymo varžybos, vyrų krepšinio pirmenybės, salės tinklinio vyrų turnyras „Mero taurė“, skirtas Vasario 16 d. paminėti, salės tinklinio moterų turnyras, skirtas kovo 8 d., Pagėgių miesto šventės sporto renginiai - bėgimas „Mikytai - Pagėgiai“ ir krepšinis 3x3 „Mero taurė“, asmenų su negalia sporto žaidynės, seniūnijų žaidynės (seniūnų trikovė, krepšinis 3x3, tinklinis, smiginis), įstaigų bei organizacijų smiginio labdaros ir paramos turnyras.</p> <p>Suaugusieji dalyvavo 5 respublikiniuose sporto renginiuose: seniūnijų žaidynių II etape Jurbarko ir finalinėse varžybose Palangoje, naktiniame futbolo turnyre Jurbarko, respublikinio paplūdimio tinklinio turnyro “100 metų - ne riba“ II etape Keručėje, Varėnos raj. ir III etape Šilutėje.</p> <p>Suaugusiųjų, 2025 m. dalyvavusių įvairiose sporto veiklose, apsilankymų skaičius - apie 1400.</p>
Išvada	<p>2025 m. mokyklos veiklos rezultatai leidžia teigti, kad mokykla nuosekliai realizavo mokyklos 2022-2025 m. strateginio ir 2025 m. veiklos plano tikslus ir uždavinius.</p> <p>Kokybiškas meninis ir sportinis ugdymas, ugdymo programų plėtra, aukšta mokytojų kvalifikacija ir patirtis, tik nežymiai mažėjantis mokinių skaičius, palanki ir šiuolaikinius reikalavimus atitinkanti ugdymo (-si) aplinka, aukšta mokyklos kultūra ir geras mikroklimatas, saugi aplinka, geri mokinių ugdymosi rezultatai ir pasiekimai respublikiniuose bei tarptautiniuose renginiuose, turtingos, malonios, įsimenančios ir prasmingos gyvenimo mokykloje patirtys rodo, kad mokykla užtikrina kokybišką neformaliojo vaikų švietimo teikimą Pagėgių savivaldybėje, vykdo pokyčius, kurie atliepia visuomenės lūkesčius, greitai bei veiksmingai prisitaiko prie pakitusių sąlygų.</p> <p>2025 m. mokykla sėkmingai plėtojo neformaliojo suaugusiųjų švietimo bei suaugusiųjų sporto veiklas Pagėgių savivaldybėje, teikė poilsio ir ugdymo paslaugas Pagėgių baseine, parengė, laimėjo ir pradėjo vykdyti projektą „Sveikatinimo ir meno terapijos užsiėmimai Pagėgių bendruomenei“.</p>

II SKYRIUS METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Siekiant ilgalaikių mokyklos tikslų ir uždavinių, parengti ir patvirtinti naują mokyklos 2026-	1. 2025 m. rugsėjo mėn. sudaryti ir patvirtinti strateginio planavimo darbo grupę.	1. 2025 m. rugsėjo mėn. bus sudaryta ir mokyklos direktoriaus įsakymu patvirtinta strateginio planavimo darbo grupė.	1. Mokyklos direktoriaus 2025 m. spalio 2 d. įsakymu Nr. V-82 „Dėl darbo grupės sudarymo“ buvo patvirtinta strateginio planavimo grupė.

<p>2029 metų strateginį veiklos planą.</p>	<p>2. Į mokyklos strategijos kūrimą įtraukti kuo daugiau mokyklos bendruomenės narių ir socialinių partnerių.</p> <p>3. Spalio mėn. atlikti bendruomenės apklausą dėl ugdymo programų plėtros.</p> <p>4. Iki gruodžio mėn. parengti strateginį veiklos planą, suderinti jį su mokyklos taryba ir Pagėgių savivaldybės administracijos direktoriumi.</p> <p>5. 2025 m. gruodžio mėn. patvirtinti mokyklos 2026-2029 m. strateginį veiklos planą.</p>	<p>2. Mokyklos strategijos kūrimui bus suburtos komandos iš įvairių mokyklos bendruomenės sluoksnių ir socialinių partnerių.</p> <p>3. Spalio mėn. bus atlikta apklausa dėl ugdymo programų plėtros, gauti rezultatai įtraukti į strateginį mokyklos veiklos planą.</p> <p>4. 2025 m. gruodžio mėn. strateginis veiklos planas bus parengtas, suderintas su mokyklos taryba ir Pagėgių savivaldybės administracijos direktoriumi.</p> <p>5. 2025 m. gruodžio mėn. mokyklos direktorės įsakymu bus patvirtintas mokyklos 2026-2029 m. strateginis veiklos planas.</p>	<p>2. Rugsėjo - lapkričio mėn. atskirų mokyklos skyrių, suaugusiųjų švietimo ir sporto, baseino bendruomenės būrėsi į grupes, svarstė ir teikė pasiūlymus būsimai mokyklos strategijai.</p> <p>3. Spalio mėnesį buvo sudaryta ir mokyklos Facebook paskyroje viešai paskelbta anketa „Mokyklos strategija“. Gauti 54 atsakymai buvo išanalizuoti mokyklos mokytojų tarybos posėdyje ir panaudoti naujo strateginio veiklos plano kūrimui.</p> <p>4. Naujas strateginis veiklos planas buvo parengtas gruodžio mėnesį, jam 2025 m. gruodžio 30 d. potvarkiu Nr. M1-313 „Dėl pritarimo Pagėgių savivaldybės meno ir sporto mokyklos 2026-2029 m. strateginiam planui“ pritarė Pagėgių savivaldybės meras.</p> <p>5. 2026-2029 m. mokyklos strateginis veiklos planas buvo patvirtintas mokyklos direktoriaus 2026 m. sausio 2 d. įsakymu Nr. V-1 „Dėl mokyklos 2026-2029 m. strateginio veiklos plano patvirtinimo“.</p>
<p>1.2. Siekiant ugdyti mokinių menines kompetencijas vykdant koncertinę, konkursinę bei projektinę veiklą ir plėsti bei stiprinti bendradarbiavimą su kitomis šalies meno ir muzikos mokyklomis, Pagėgiuose surengti XXXIII Žemaitijos ir Klaipėdos krašto</p>	<p>1. Sausio mėn. surengti nuotolinį posėdį su visomis Žemaitijos ir Klaipėdos krašto meno ir muzikos mokyklų vadovais dėl festivalio datos nustatymo, organizacijos bei vykdymo aptarimo.</p> <p>2. Vasario mėn. parengti bei patvirtinti festivalio nuostatus ir išsiuntinėti visoms festivalyje dalyvausiančioms mokykloms.</p>	<p>1. Sausio mėn. įvyks posėdis su visomis Žemaitijos ir Klaipėdos krašto meno ir muzikos mokyklų vadovais dėl festivalio datos nustatymo, organizacijos bei vykdymo aptarimo.</p> <p>2. Vasario mėn. bus parengti bei patvirtinti festivalio nuostatai ir išsiuntinėti visoms festivalyje dalyvausiančioms mokykloms.</p>	<p>1. Sausio 30 d. buvo surengtas nuotolinis Žemaitijos ir Klaipėdos krašto meno ir muzikos mokyklų vadovų posėdis dėl festivalio datos nustatymo, organizacijos bei vykdymo aptarimo, kuriame dalyvavo visų 16 mokyklų vadovai.</p> <p>2. Festivalio nuostatai buvo patvirtinti mokyklos direktoriaus 2025 m. sausio 30 d. įsakymu Nr. V-5 „Dėl XXXIII Žemaitijos ir Klaipėdos krašto muzikos ir meno mokyklų festivalio bei piešinių konkurso „Vaikai ir</p>

<p>muzikos ir meno mokyklų festivalį bei piešinių konkursą „Vaikai ir muzika“.</p>	<p>3. Sudaryti darbo grupes, kurios vasario - balandžio mėn. intensyviai ruošis festivaliui.</p> <p>4. Balandžio mėn. Pagėgiuose įvykdyti festivalį ir piešinių konkursą „Vaikai ir muzika“.</p>	<p>3. Bus sudarytos darbo grupės, kurios vasario - balandžio mėn. intensyviai ruošis festivaliui.</p> <p>4. Balandžio mėn. Pagėgiuose įvyks festivalis ir piešinių konkursas „Vaikai ir muzika“.</p>	<p>muzika“ nuostatų patvirtinimo“ ir išsiuntinėti visoms mokykloms - festivalio dalyvėms.</p> <p>3. Mokyklos direktoriaus 2025 m. vasario 28 d. įsakymu Nr. V-16 „Dėl darbo grupės sudarymo XXXIII Žemaitijos ir Klaipėdos krašto muzikos ir meno mokyklų festivalio bei piešinių konkurso „Vaikai ir muzika“ organizavimui“ buvo sudaryta darbo grupė, kuri intensyviai ruošėsi renginiui. Mokyklos direktoriaus 2025 m. kovo 17 d. įsakymu Nr. V-19 „Dėl piešinių konkurso „Vaikai ir muzika“ vertinimo komisijos sudarymo“ buvo sudaryta komisija, kuri organizavo ir vertino piešinių konkursą.</p> <p>4. Balandžio 4 d. Pagėgiuose įvyko XXXIII Žemaitijos ir Klaipėdos krašto muzikos ir meno mokyklų festivalis bei piešinių konkursas „Vaikai ir muzika“, kuriame dalyvavo 16 meno ir muzikos mokyklų.</p>
<p>1.3. Užtikrinti mokykloje ugdymo programų plėtrą.</p>	<p>1. Atliepiant vyresniųjų klasių mokinių norą mokytis pagal NVŠ „Muzika“ ugdymo programą, 2024 m. spalio mėn. buvo parengta, akredituota ir NŠPR registre įregistruota nauja NVŠ „Muzika +“ ugdymo programa, kurią mokiniai galės rinktis nuo 2025 m. spalio 1 mėn., todėl iki to laiko reikia reklamuoti šią ugdymo programą ir spalio 1 d. priimti 7 -10 mokinių mokytis pagal ją.</p> <p>2. 2024 m. rugsėjo mėn. mokykloje buvo pradėta vykdyti nauja FŠPU fleitos pradinio ugdymo programa, kurioje mokosi</p>	<p>1. Gegužės - rugsėjo mėn. bus vykdoma skaida apie naują NVŠ „Muzika +“ ugdymo programą ir spalio 1 d. bus priimti 6 - 10 mokinių mokytis pagal ją.</p> <p>2. Visus metus bus vykdoma naujos fleitos ugdymo programos skaida, ją reklamuojant viešojoje erdvėje bei</p>	<p>1. Gegužės - rugsėjo mėn. viešojoje erdvėje vyko sklaida apie visas mokykloje vykdomas ugdymo programas, taip pat ir apie programą „Muzika +“, kuri turėjo būti pradėta vykdyti nuo spalio 1 d., tačiau dėl techninių kliūčių ir žmogiškos klaidos, nebuvo laiku įregistruota, todėl negalėjome jos pradėti vykdyti nuo spalio 1 d. Programa buvo įregistruota gruodžio mėn. ir sėkmingai pradėta vykdyti nuo 2026 m. sausio 1 d. Programoje mokosi 10 mokinių.</p> <p>2. Visus metus buvo vykdoma naujos fleitos ugdymo programos sklaida viešojoje erdvėje, mokytoja pati ir su savo mokiniais aktyviai</p>

	3 mokinės, todėl yra būtina reklamuoti šią programą ir nuo 2025 m. rugsėjo 1 d. priimti mokyti dar 2 - 3 mokinius.	koncertuose ir 2025 m. rugsėjo 1 d. bus priimti mokyti dar 2 - 3 mokiniai.	koncertavo įvairiuose mokyklos ir savivaldybės renginiuose. Rugsėjo mėnesį į fleitos ugdymo programą priimta mokyti 1 mokinė. Šiuo metu fleitos ugdymo programoje mokosi 3 mokinės.
1.4. Mokyklos edukacinių ir fizinių aplinkų gerinimui, įrengti fizinio pasirengimo salę prie sporto salės, esančios adresu: Vilniaus g. 46, Pagėgiai, sumontuoti dviračių ir paspirtukų laikymo stovus prie mokyklos, suremontuoti dvi fortepijono klases.	1. Iki gegužės mėn. įrengti fizinio pasirengimo salę prie sporto salės, esančios adresu: Vilniaus g. 46, Pagėgiai. 2. Iki balandžio mėn. nupirkti ir sumontuoti dviračių ir paspirtukų laikymo stovus prie mokyklos. 3. Birželio - rugpjūčio mėn. suremontuoti dvi fortepijono klases, po prakiurusio stogo remonto.	1. iki gegužės mėn. bus įrengta fizinio pasirengimo salė, kurioje sporto skyriaus mokiniai galės stiprinti savo fizinį pasirengimą. 2. Iki balandžio mėn. prie mokyklos bus sumontuoti dviračių ir paspirtukų laikymo stovai, kad mokiniai šiltuoju metų laiku atvykę į mokyklą dviračiais ir paspirtukais, turėtų kur juos saugiai laikyti. 3. Birželio - rugpjūčio mėn. bus suremontuotos dvi fortepijono klases.	1. Gegužės mėn. prie sporto salės, esančios adresu: Vilniaus g. 46, Pagėgiai, buvo įrengta sporto salė, kurioje sporto skyriaus mokiniai stiprina savo fizinį pasirengimą. 2. Šis uždavinys nebuvo įvykdytas, nes tam skirtos spec. lėšos buvo panaudotos lietaus vandens supiltų dviejų fortepijono klasių ir koridoriaus sienos remontui. 3. Liepos - rugpjūčio mėnesį iš mokyklos spec. lėšų buvo suremontuotos dvi fortepijono klases ir koridoriaus siena.

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1.	
2.2.	

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomu, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Balandžio - gegužės mėn. su išoriniais konsultantais parengiau Pagėgių miesto veiklos grupės įgyvendinamos strategijos „Pagėgių miesto 2024-2028 m. vietos plėtros strategija“ projektą „Sveikatinimo ir meno terapijos veiklos Pagėgių bendruomenei“, kuris laimėjo finansavimą ir yra bendrai finansuojamas iš ES lėšų (bendra suma - 178 131,18 Eur). Projektas pradėtas vykdyti 2025 m. gruodžio 1 d.	Sekančius dvejus metus, įgyvendinant šį projektą, bus išnaudota ir įveiklinta esama mokyklos infrastruktūra, taip skatinant Pagėgių gyventojų socialinį aktyvumą ir atliepiančią įvairių socialinių grupių poreikius. Nuo gruodžio 1 d. jau pradėta vykdyti: sporto užsiėmimai treniruoklių salėje su profesionaliu treneriu suaugusiems, mankštos baseine su trenere suaugusiems ir mamoms su kūdikiais, muzikos terapijos užsiėmimai vaikams, jaunimui ir suaugusiems, įvairūs fiziniai užsiėmimai suaugusiems ir jaunimui. 2026-2027 m. bus įrengtas interaktyvus poilsio kambarys, aktų salėje sumontuota įgarsinimo įranga, įsigyti muzikos instrumentai - pianinas, ukulėlės, gitaros, sporto inventorių - biljardo stalas, Picbolo rinkinys,

	tinklinio stovai.
3.2. Pradėjus vykdyti projektą „Sveikatinimo ir meno terapijos veiklos Pagėgių bendruomenei“, mokykloje buvo įsteigtos 2 naujos pareigybės - trenerio ir finansininko. Šioms pareigybėms parengiau ir savo įsakymais patvirtinau pareigybės aprašus bei į darbą priėmiau du darbuotojus - trenerį ir finansininkę, kurie dirbs mokykloje projekto metu 2 metus.	Naujai priimtas treniruoklių salės treneris ir finansininkė užtikrins sklandų projekto „Sveikatinimo ir meno terapijos veiklos Pagėgių bendruomenei“ vykdymą.
3.3. Gegužės mėnesį raštu kreipiausi į Pagėgių savivaldybės administraciją dėl patalpos skyrimo mokyklai, kuri bus reikalinga projekto „Sveikatinimo ir meno terapijos veiklos Pagėgių bendruomenei“ vykdymui – ten bus įrengtas interaktyvus kambarys.	Patalpa - vienas didelis kambarys trečiame aukšte prie mokyklos patalpų buvo skirtas pagal 2025 m. gegužės 28 d. panaudos sutartį Nr. A3-239. Jame 2026 m. bus įrengtas interaktyvus kambarys, kuriame mokiniai galės prasmingai ir įdomiai leisti laisvalaikį belaukiant pamokų, o mokytojai turės galimybę praturtinti savo ugdymo turinį interaktyviomis ugdymo priemonėmis.
3.4. Rengiant projektą „Sveikatinimo ir meno terapijos veiklos Pagėgių bendruomenei“ reikėjo surasti 2 partnerius projekto vykdymui. Partneriais pakviečiau būti Pagėgių savivaldybės neįgaliųjų draugiją ir sporto klubą „100 metų – ne riba!“. Su partneriais pasirašiau jungtinės veiklos sutartis.	Partneriai, pagal savo įsipareigojimus, bendradarbiaus visą projekto vykdymo laikotarpį ir padės užtikrinti sklandžią jo veiklą.
3.5. Išėjus į pensiją fortepijono ir varinių pučiamųjų instrumentų mokytojui, vykdant naujų mokytojų pritraukimo į mokyklą politiką, pasirūpinau, kad į mokyklą atvyktų dirbti nauji aukštos kvalifikacijos mokytojai - fortepijono mokytoja metodininkė iš Akmenės ir varinių pučiamųjų instrumentų vyr. mokytojas iš Tauragės.	Mokykloje nuo rugsėjo 1 d. dirba aukštos kvalifikacijos mokytojai - fortepijono mokytoja metodininkė ir varinių pučiamųjų instrumentų mokytojas, jau yra įgijęs mokytojo metodininko kvalifikacinę kategoriją. Mokiniais yra užtikrinamas aukštos kokybės ugdymas.

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			

III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – silpnai; 2 – pakankamai; 3 – efektyviai; 4 – puikiai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>

IV SKYRIUS
PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ
TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo bent pusę vertinimo rodiklių	Viršijantis lūkesčius <input checked="" type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Atitinkantis lūkesčius <input type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Iš dalies atitinkantis lūkesčius <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduočių neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Neatitinkantis lūkesčių <input type="checkbox"/>

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Dirbtinio intelekto naudojimas administraciniame ir mokytojų darbe.
7.2. Užduočių delegavimas.

V SKYRIUS
KITŲ METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Vykdamas projekto „Sveikatinimo ir meno terapijos veiklos Pagėgių bendruomenei“ veiklas, užtikrinti kokybišką vykdomų užsiėmimų turinį, skatinti Pagėgių gyventojų socialinį aktyvumą bei atliepti įvairių socialinių grupių poreikius.	Užtikrinti sklandų ir kokybišką 2025 m. gruodžio 1 d. pradėtų projekto „Sveikatinimo ir meno terapijos veiklos Pagėgių bendruomenei“ veiklų vykdymą: 1. treniruotes su profesionaliu treneriu baseino treniruoklių salėje senjorams, asmenims su negalia bei dirbantiems suaugusiems žmonėms - 4 val. per savaitę; 2. baseino užsiėmimus su trenere senjorams, asmenims su negalia bei dirbantiems suaugusiems žmonėms - 1 val. per savaitę, mamoms su kūdikiais - 1 val. per savaitę; 3. muzikos terapijos užsiėmimus vaikams ir jaunimui - 1 val. per savaitę; senjorams, asmenims su negalia bei dirbantiems suaugusiems žmonėms - 2 val. per savaitę; 3. įvairius fizinius užsiėmimus suaugusiųjų sporto patalpose bei sporto salėje vaikams ir jaunimui - 1 val. per savaitę; senjorams, asmenims su negalia bei dirbantiems suaugusiems žmonėms - 2 val.	Visus metus bus užtikrintas sklandus projekto „Sveikatinimo ir meno terapijos veiklos Pagėgių bendruomenei“ veiklų vykdymas: - užsiėmimai vyks pagal grafiką, esant poreikiui, bus keičiami; - dirbs profesionalūs treneriai ir mokytojai, jiems atsisakius dirbti projekte, bus surasti kiti darbuotojai; - žmonių skaičius grupėse atitiks reikalavimus - nuolat veiklose dalyvaus 90 dalyvių pagal numatytas tikslines grupes, vietoj išsiregistravusių žmonių bus įtraukiami kiti asmenys; - treneriai ir mokytojai laiku atsiskaitys su lankomumo apskaita, veiklų planais, nuotraukomis, kurios reikalingos projekto eigos atsiskaitymams; - darbuotojams bus laiku išmokėti atlyginimai. Pagėgių gyventojai aktyviai dalyvaus veiklose, bus atliepti įvairių socialinių grupių poreikiai.
8.2. Siekiant puoselėti	1. Gegužės mėnesį Pagėgių Kultūros	1. Gegužės mėnesį Pagėgių Kultūros

<p>mokyklos kultūrą ir tradicijas, surengti mokyklos 25 - čio progai skirtus renginius.</p>	<p>centre suorganizuoti mokyklos 25 - čio koncertą.</p> <p>2. Gegužės mėnesį erdvėje už Pagėgių Kultūros namų visai mokyklos ir Pagėgių bendruomenei suorganizuoti bėgimo šventę „Pagėgių labirintais“.</p> <p>3. Balandžio mėn. suorganizuoti šventinį futbolo turnyrą su kitų sporto mokyklų ir sporto centrų komandomis.</p> <p>4. Kovo - balandžio mėn. suorganizuoti tinklinio turnyrą tarp esamų ir buvusių mokyklos tinklininkų.</p> <p>5. Kovo - balandžio mėn. vykdyti Walk15 žingsnių iššūkį „Eik už savo mokyklą“.</p> <p>6. Birželio mėnesį Benininkų km. tinklinio aikštelėse suorganizuoti šeimų tinklinio turnyrą mokyklos bendruomenei.</p>	<p>centre bus suorganizuotas mokyklos 25 - čio koncertas.</p> <p>2. Gegužės mėnesį erdvėje už Pagėgių Kultūros namų bus suorganizuota bėgimo šventė „Pagėgių labirintais“, kurioje aktyviai dalyvaus mokyklos ir Pagėgių bendruomenės nariai.</p> <p>3. Balandžio mėn. bus suorganizuotas šventinis futbolo turnyras, kuriame dalyvaus 3 - 4 komandos iš kitų sporto mokyklų ar centrų.</p> <p>4. Kovo - balandžio mėn. bus suorganizuotas tinklinio turnyras tarp esamų ir buvusių mokyklos tinklininkų, kuriame dalyvaus 4 - 6 komandos.</p> <p>5. Kovo – balandžio mėn. didelė mokyklos bendruomenės dalis įsitrauks į Walk15 žingsnių iššūkį „Eik už savo mokyklą“. Nugalėtojai bus apdovanoti mokyklos 25 - čio koncerto metu.</p> <p>6. Birželio mėnesį Benininkų km. tinklinio aikštelėse bus suorganizuotas šeimų tinklinio turnyras, kuriame dalyvaus 8 - 10 komandų.</p>
<p>8.3. Tobulinti visuomenės informavimo apie mokyklos veiklą ir pasiekimus sklaidą ir prieinamumą.</p>	<p>1. Parengti išsamų bei informatyvų pranešimą apie mokyklos istoriją, veiklą ir pasiekimus bei pristatyti jį bendruomenei mokyklos 25 - čio renginyje.</p> <p>2. Mokyklos 25 - čio proga sukurti mokyklos viešinimo lankstinuką.</p> <p>3. Gegužės mėn., prieš pradėdant vykdyti naujų mokinių į mokyklą priėmimą, sukurti naują mokyklos viešinimo filmuką ir paskelbti jį viešojoje erdvėje.</p>	<p>1. Bus parengtas išsamus bei informatyvus pranešimas apie mokyklos istoriją, veiklą ir pasiekimus bei pristatytas bendruomenei mokyklos 25 - čio renginyje.</p> <p>2. Mokyklos 25 - čio proga bus sukurtas mokyklos viešinimo lankstinukas.</p> <p>3. Gegužės mėn., prieš pradėdant vykdyti naujų mokinių į mokyklą priėmimą, bus sukurtas naujas mokyklos viešinimo filmukas ir paskelbtas viešojoje erdvėje.</p>
<p>8.4. Tobulinti ugdymo (-si) infrastruktūrą, aplinką ir materialinę bazę, diegti technologines ir ugdymo inovacijas.</p>	<p>1. Vasario - gegužės mėn. mokykloje įrengti interaktyvų kambarį iš projekto „Sveikatinimo ir meno terapijos veiklos Pagėgių bendruomenei“ lėšų.</p>	<p>1. Gegužės mėn. mokykloje bus įrengtas interaktyvus kambarys - padarytas remontas, įrengtos interaktyvios grindys ir ekranas, pastatytas šviesos stalas ir sudėti sėdmaišiai. Šioje patalpoje vaikai galės ilsėtis bei prasmingai leisti laisvą laiką belaukiant pamokų, o mokytojai turės sąlygas praturtinti savo ugdymo turinį inovatyviomis ugdymo priemonėmis.</p>

	<p>2. Vykdam projektą „Sveikatinimo ir meno terapijos veiklos Pagėgių bendruomenei“ rugsėjo mėn. iš projekto lėšų nupirkti ir sumontuoti įgarsinimo įrangą Pagėgių seniūnijos aktų salėje, nupirkti naują pianiną, 3 gitaras ir 5 ukulėles.</p> <p>3. Vykdam projektą „Sveikatinimo ir meno terapijos veiklos Pagėgių bendruomenei“ kovo mėn. iš projekto lėšų nupirkti tinklinio stovus, biliardo stalą, Pickbolo įrangą, tinklinio kamuolius.</p>	<p>2. Vykdam projektą „Sveikatinimo ir meno terapijos veiklos Pagėgių bendruomenei“, rugsėjo mėn. bus nupirkta ir sumontuota įgarsinimo įrangą Pagėgių seniūnijos aktų salėje, kuri leis kokybiškai vesti chorinio dainavimo bei kitas muzikos pamokas, ruoštis įvairiems koncertams bei konkursams, įvairinti muzikos terapijos užsiėmimus. Muzikos užsiėmimų materialinė bazė bus praturtinta nauju pianinu, 3 gitaromis ir 5 ukulėlemis.</p> <p>3. Vykdam projektą „Sveikatinimo ir meno terapijos veiklos Pagėgių bendruomenei“ kovo mėn. iš projekto lėšų bus praturtinta sporto bazė - nupirkti ir Pagėgių Algimanto Mackaus gimnazijos sporto salėje sumontuoti tinklinio stovai, suaugusiųjų sporto patalpose pastatytas biliardo stolas, nupirkti Pickbolo įrangą, tinklinio kamuoliai. Įsigytas inventorius praturtins įvairių sporto veiklų užsiėmimus.</p>
--	---	--

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Žmogiškieji faktoriai (pvz. laikinas nedarbingumas).

9.2. Lėšų stoka dėl nesurinktų spec. lėšų.

**VI SKYRIUS
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: 2025 m. mokyklos vadovė
4 suplanuotos ir 5 nesuplanuotos veiklos užduotys
įvykdytos labai gerai todėl mokyklos direktorė 2025 m.
veiklas atskaito vertiname kaip visų įvykių
(Mokyklos tarybos posėdis 2026-02-02 Nr. HP1 protokolinis nutarimas.

Peimėninkė

(mokykloje – mokyklos tarybos
įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo /
darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

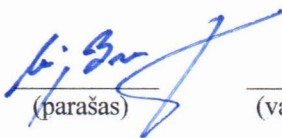
[Parasas]
(parasas)

Regina Piltionienė 2026-02-02
(vardas ir pavardė) (data)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: darbuotojų vertinimas nusiūlymų
ir teikiamų skaitmenų pavyzdžių - 2 mokomosios įstaigos

Pagėgių savivaldybės meras
Vaidas Bendaravičius

(valstybinės švietimo įstaigos savininko, 20... m. mėn. d.
teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos
(dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos;
savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)



(parašas)

(vardas ir pavardė)

(data)

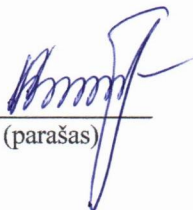
Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas

nušijusi lėtesčiau

Susipažinau.

Diriektorė

(švietimo įstaigos vadovo pareigos)



(parašas)

Evelina Noukietė

(vardas ir pavardė)

2025-02-25

(data)